



Beleidsplan 2021-2024
Vechtsportplatform Vlaanderen vzw

Inhoud

DE ORGANISATIE	4
1. Algemene gegevens	5
2. Situering	5
3. Ontstaan van de vereniging	6
4. Structuur van de vereniging	7
4.1. De Leden	7
4.2. Het bestuur	7
4.3. Het organogram	8
5. Missie van de vereniging	9
LUIK I: het ontwikkelingsproces, uitgangspunten, gegevensverzameling en -analyse	10
6. Het beleidsontwikkelingsproces	11
7. Impactvol ontwerpen: uitgangspunten, gegevensverzameling en analyse	12
7.1. Wat willen we bereiken op lange termijn (uitgangspunten)?	12
7.2. Wat is de context/maatschappelijk uitdaging anno 2020? (gegevensverzameling)	14
7.2.1. De georganiseerde sportsector (Vlaamse beleid en federaties)	15
7.2.2. Het lokale beleid (gemeenten en steden)	18
7.3. Welke middelen zetten we in (input)? (gegevensanalyse)	20
7.4. Welke rol moet het RVSP opnemen om de ambitie waar te kunnen maken (interventie)? (gegevensanalyse)	21
7.4.1. Ten aanzien van de georganiseerde sportsector (Vlaamse beleid en federaties)	22
7.4.2. Ten aanzien van het lokale beleid (gemeenten en steden)	22
8. Welke tussendoelen kunnen we vooropstellen om toe te werken naar onze ambitie (operationele en strategische doelstellingen)?	23
8.1. En éénduidig beleid met sterke, conform GES, RVS-federaties (F1)	24
8.2. Veilig sporten, in het bijzonder voor jeugd (F2)	25
8.3. Kwaliteitsvolle omkadering door trainers, officials en artsen (F3)	28
8.4. Ethisch verantwoord gedrag in en naast de ring (F4)	31

8.5.RVS-positief imago vanuit gezamenlijke inspanningen (F5)	32
8.6.RVS als onderdeel van het lokaal sportbeleid (L1)	33
8.7.Verbinding tussen lokale overheden en clubs (L2)	34
8.8.Lokaal inzicht in en ondersteunen van vechtsport als extrasportieve meerwaarde (L3).....	36
8.9.Lokale opvolging en samenwerking voor veiligheid op alle evenementen (L4)	37
8.10.Doelstelling werking RVSP	38
9. Begroting en aanvraag subsidie 2021 - 2024.....	39
LUIK II: het actieplan	40
BIJLAGE 1: Uittreksel uit het jaarverslag 2019: beschrijving invulling kerntaken De activiteiten, resultaten en evaluatie van elke kerntaak van de vereniging in 2019	41

DE ORGANISATIE



1. Algemene gegevens

Naam van de vereniging: Riscovechtsportplatform Vlaanderen vzw (RVSP)

Ondernemingsnummer: 657.831.630

Maatschappelijke zetel: Zuiderlaan 13, 9000 Gent

E-mail: info@rvsp.be

Tel: 09 243 12 46

2. Situering

De statuten van het RVSP werden op 29 juni 2016 neergelegd bij de griffie van de Rechtbank van Koophandel. De vereniging werd opgestart met de ambitie voort te bouwen op het werk alsook de werking van het project “Riscovechtsportplatform Vlaanderen” dat eind 2016 afliep. Deze visie werd begin 2017 vertaald in een beleidsplan dat ook de basis vormde voor het indienen van de vraag tot subsidiëring door de Vlaamse overheid. Het RVSP is met andere woorden **sinds begin 2017 een door de Vlaamse overheid erkende en gesubsidieerde organisatie voor risicovechtsporten** volgens de bepalingen van het decreet georganiseerde sportsector (10 juni 2016). Dit decreet omschrijft 8 concrete taken die het RVSP als Vlaamse organisatie voor risicovechtsporten moet invullen.

Artikel 61 van het decreet houdende de erkenning en de subsidiëring van de georganiseerde sportsector (10 juni 2016) vermeldt volgende taken voor de erkende organisatie voor risicovechtsporten:

1. het **aanspreekpunt** zijn voor alle risicovechtsportactoren, en alle betrokken vechtsportactoren (deeltaak 1 – DT1);
2. een **kenniscentrum** zijn met betrekking tot de risicovechtsport (deeltaak 2 – DT2);
3. instaan voor een **correcte communicatie en netwerking** over de specificiteit van risicovechtsporten, in het bijzonder in functie van sensibilisering en bewustwording (deeltaak 3 – DT3);
4. een aangepast beleid voeren dat naast de gezondheidsgerichte aspecten zich ook richt op de begeleiding en ondersteuning van **specifieke doelgroepen** die zich willen integreren in de beoefening van vechtsporten en in het bijzonder in de beoefening van risicovechtsporten (deeltaak 4 – DT4);
5. fungeren als **ondersteuningspunt** voor iedereen die betrokken is bij risicovechtsport in Vlaanderen en Brussel (deeltaak 5 – DT5);
6. **begeleiden en ondersteunen van een kwaliteitsvolle omkadering** van de risicovechtsportbeoefening (deeltaak 6 – DT6);
7. **samenwerken met de erkende organisaties** voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling op het gebied van gezond of ethisch sporten, vermeld in artikel 14, §1, van het decreet van 20 december 2013 inzake het gezond en ethisch sporten (deeltaak 7 – DT7);
8. de **vereniging uitbouwen, structureren en beheren** om de activiteiten, kwaliteitsvol uit te voeren (deeltaak 8 – DT8).

Onderstaand document geeft in punt 3, 4 en 5 beknopt een overzicht van het ontstaan en van de structuur van de organisatie. Punt 6, 7 en 8 geven een beeld van het beleidsontwikkelingsproces, doelstellingen en van de activiteiten van het RVSP.

3. Ontstaan van de vereniging

Sinds 2007 voert de Vlaamse overheid een specifiek beleid ten aanzien van een aantal vechtsporten die in Vlaanderen beoefend worden. De aanleiding hiervoor was vooral een bezorgdheid vanwege de beleidsmakers met betrekking tot een medisch en ethisch verantwoorde beoefening hiervan. Het gaat hier dan in de eerste plaats om die sporten waarbij het toegestaan is bepaalde technieken te gebruiken met de intentie de fysieke of psychische integriteit van de tegenstander te verminderen. Deze worden door het Vlaamse beleid als 'risicovechtsporten' bestempeld. 2017 - 2020 vormde de eerste actieve beleidsperiode als een door Sport Vlaanderen erkende en gesubsidieerde organisatie van de in 2016 opgerichte VZW. Onderstaande chronologie beschrijft de belangrijkste stappen en evoluties van dit beleid.

Een schets van de evolutie en mijlpalen voor de risicovechtsport in Vlaanderen die resulteerden in de huidige werking van het Risicovechtsportplatform Vlaanderen vzw (RVSP):

- a. De bezorgdheid rond risicovechtsporten werd voor het eerst opgenomen in het **decreet Medisch en Ethisch verantwoorde sportbeoefening (MEVS, 13 juli 2007)**. Dit decreet werd inmiddels vervangen door het **decreet Gezond en Ethisch sporten (GES, 20 december 2013)**. De bezorgdheid rond risicovechtsporten werd in 2013 in het GES-decreet opgenomen in het bijhorende uitvoeringsbesluit.
- b. Naar aanleiding van dit decreet werd een **expertencommissie Risicovechtsporten** opgestart die werk maakte van generieke richtlijnen voor de beoefening en organisatie van risicovechtsporten in Vlaanderen. Deze richtlijnen hadden als doel enerzijds de sportverenigingen die risicovechtsporten organiseren duidelijkheid te geven hoe zij kunnen beantwoorden aan de betreffende decreten van de Vlaamse overheid, en anderzijds de overheid concrete normen te geven die haar toelaten de verplichtingen te toetsen die deze sportverenigingen dragen i.v.m. gezond en ethisch sporten.
- c. De ontwikkeling van een **adviesnota naar een risicovechtsportenbeleid in Vlaanderen** betekende een volgende belangrijke stap in het ontstaan van '**Het Risicovechtsportplatform Vlaanderen**'. De adviesnota werd opgesteld in opdracht van de minister van Sport, Philippe Muyters, en in nauwe samenwerking met de Vrije Universiteit Brussel (onderzoeksgroep SASO). De nota vloeide voort uit een consultatie van de verschillende stakeholders van de Vlaamse vechtsportsector tijdens een **rondetafelconferentie**. De adviesnota 'Naar een risicovechtsportenbeleid in Vlaanderen' beschreef de noodzaak van de oprichting van 'Het Risicovechtsportplatform Vlaanderen'.
- d. Het **project 'Het Risicovechtsportplatform Vlaanderen'** ging eind 2012 van start onder de vleugels van de Vlaamse Sportfederatie en in nauwe samenwerking met de Vrije Universiteit Brussel. Het project heeft drie grote basisopdrachten: namelijk het uitgroeien tot kennis- en expertisecentrum, tot communicatie- en aanspreekpunt en tot service- en ondersteuningspunt voor iedereen die betrokken is bij risicovechtsport in Vlaanderen.
- e. In opdracht van de minister van Sport, Philippe Muyters, en na een positieve evaluatie werd de werking van het Risicovechtsportplatform eind 2014 verlengd met twee jaar.
- f. Op **27 juni 2016** werd de **vzw het Risicovechtsportplatform Vlaanderen (RVSP)** opgericht als doorstart van het project naar een verankerde organisatie.
- g. Vanaf **1 januari 2017** werd het RVSP binnen de bepalingen van het decreet georganiseerde sportsector (10 juni 2016) **erkend en gesubsidieerd door de Vlaamse overheid als organisatie voor risicovechtsporten**.
- h. De **beleidsperiode 2017 – 2020** vormde de eerste periode van het RVSP als erkende en gesubsidieerde organisatie door Sport Vlaanderen.

4. Structuur van de vereniging

4.1. De Leden

De organisatie 'Risicovechtsportplatform Vlaanderen vzw' telt volgende leden:

- Vlaamse Sportfederatie vzw
- Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid vzw
- Vrije Universiteit Brussel, rechtspersoonlijkheid toegekend bij wet van 28 mei 1970
- SKA vzw
- Centrum voor Ethiek in de Sport vzw
- Gezond Sporten Vlaanderen vzw

4.2. Het bestuur

Op de algemene vergadering van 30 maart 2020 werden volgende personen benoemd tot bestuurder:

- Robin Ramakers, bestuurder (sinds maart 2020)
- Jeroen Vanderputte, bestuurder (sinds maart 2020)
- Marc Theeboom, bestuurder (voorzitter vanaf juni 2018 tot en met mei 2019)

Volgende wijziging werd doorgevoerd in 2018:

- Geraldine Mattens werd vanaf 5 september 2018 als bestuurder vervangen door Sophie Cools

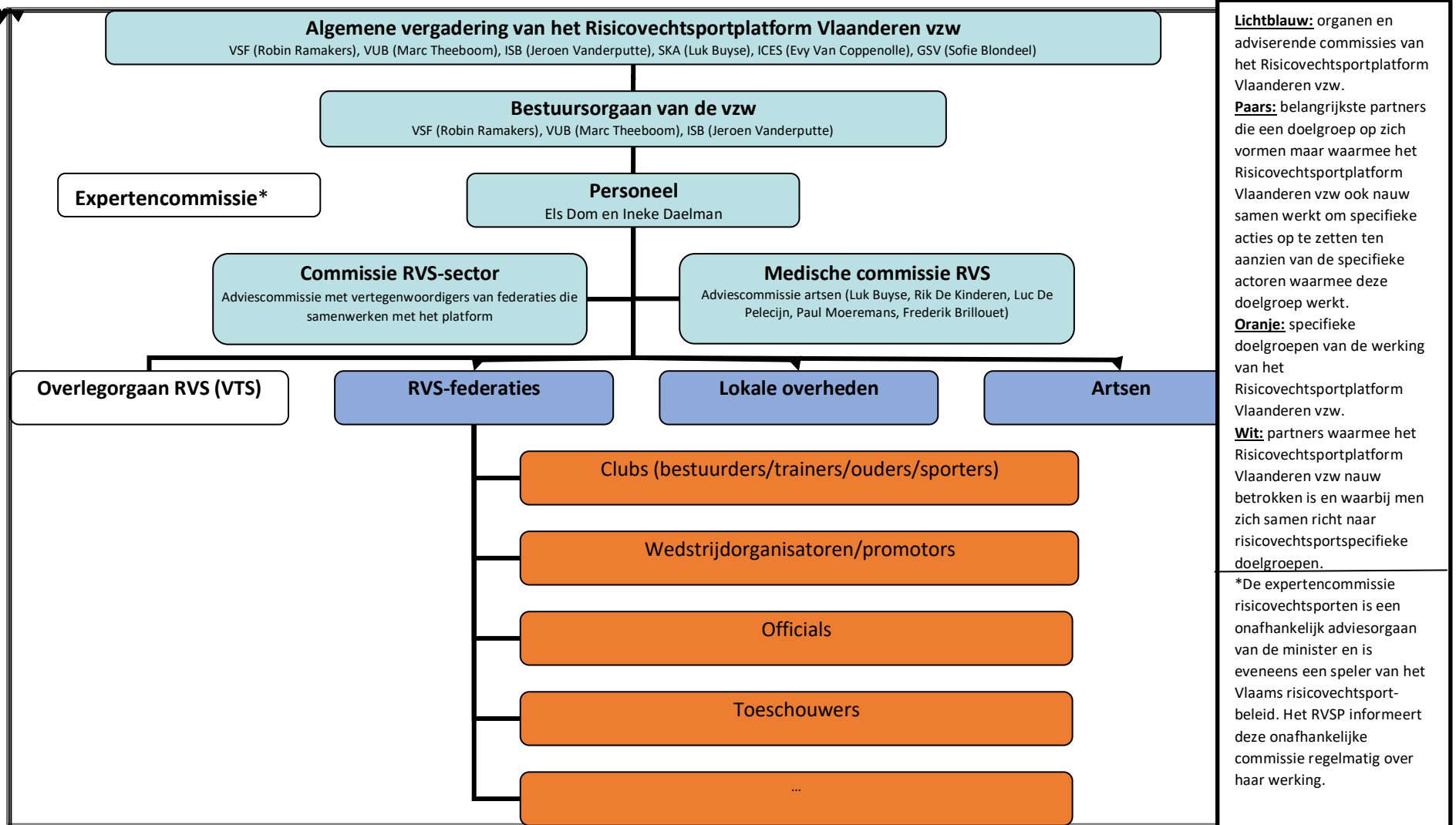
Volgende wijzigingen werden doorgevoerd in 2019:

- Sophie Cools, bestuurder (voorzitter vanaf juni 2019 tot 6/12/2019)

Volgende wijzigingen werden doorgevoerd in 2020:

- Ontslagnemend bestuurder Sophie Cools wordt vanaf de AV (30 maart 2020) vervangen door Robin Ramakers
- Ontslagnemend bestuurder David Nassen wordt vanaf de AV (30 maart 2020) vervangen door Jeroen Vanderputte

4.3. Het organogram



5. Missie van de vereniging

De vereniging richt zich naar vechtsport en in het bijzonder naar risicovechtsport. De vereniging stimuleert de samenwerking tussen de verschillende organisaties en streeft naar een kwaliteitsvolle vechtsportbeoefening en een waardevol vechtsportbeleid, met bijzondere aandacht voor risicovechtsporten, in Vlaanderen en Brussel, door het realiseren van een aanspreek-, ondersteunings- en kenniscentrum. De vereniging streeft naar een gefundeerde, transparante, en kwaliteitsvolle vechtsportbeoefening die ervoor moet zorgen dat elke vechtsporter, en in het bijzonder elke risicovechtsporter, in zijn/haar sportomgeving (vereniging, federatie, lokale setting, ...) zijn/haar vechtsport kan beoefenen op een kwaliteitsvolle, gezonde en ethisch verantwoorde manier.

Tot de concrete activiteiten waarmee het doel van de vereniging verwezenlijkt wordt, behoren onder meer

- het aanspreekpunt zijn voor alle risicovechtsportactoren, en alle betrokken vechtsportactoren;
- een kenniscentrum zijn met betrekking tot risicovechtsporten waarbij onderzoek enerzijds een gefundeerde basis vormt voor de kennisontwikkeling over vechtsporten en in het bijzonder risicovechtsporten en waarbij anderzijds onderzoek over vechtsporten en in het bijzonder risicovechtsporten een meerwaarde biedt aan de vechtsportpraktijk en het vechtsportbeleid;
- instaan voor een correcte communicatie en netwerking over de specificiteit van risicovechtsporten, in het bijzonder in functie van sensibilisering en bewustwording;
- een aangepast beleid voeren dat naast de gezondheidsgerichte aspecten zich ook richt op de begeleiding en ondersteuning van specifieke doelgroepen die zich willen integreren in de beoefening van vechtsporten en in het bijzonder in de beoefening van risicovechtsporten;
- fungeren als ondersteuningspunt voor iedereen die betrokken is bij risicovechtsporten in Vlaanderen en Brussel;
- begeleiden en ondersteunen van een kwaliteitsvolle omkadering van de risicovechtsportbeoefening;
- samenwerken met de erkende organisaties voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling op het gebied van gezond of ethisch sporten, vermeld in artikel 14, §1, van het decreet van 20 december 2013 inzake het gezond en ethisch sporten;
- de vereniging uitbouwen, structureren en beheren om de activiteiten kwaliteitsvol uit te voeren.

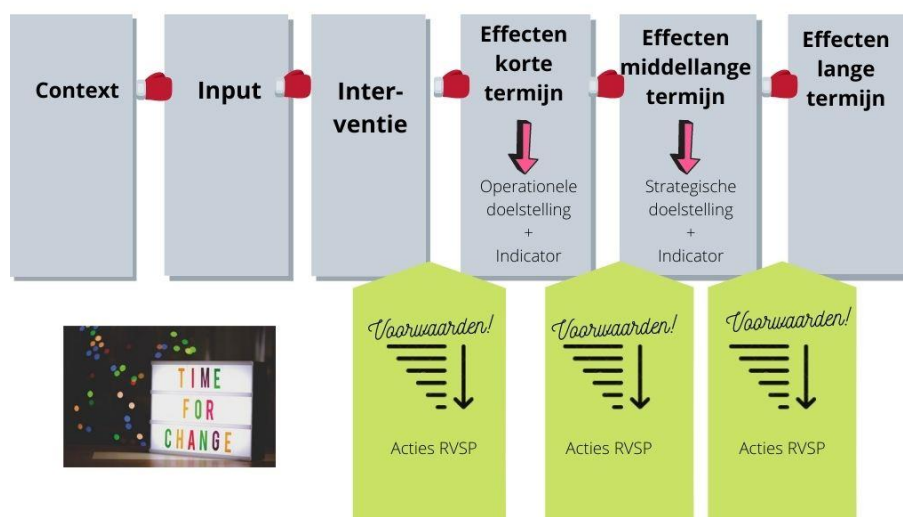
De missie werd opgesteld in 2017 en blijft behouden tijdens de beleidsperiode 2021 - 2023.

LUIK I: het ontwikkelingsproces, uitgangspunten, gegevensverzameling en - analyse



6. Het beleidsontwikkelingsproces

Voor de ontwikkeling van onze doelstellingen kozen we ervoor om gebruik te maken van een methodiek die vaak binnen beleidsplanning wordt gehanteerd. Het betreft concreet het opstellen van een **analytisch logisch model** en een **veranderingstheorie** ('theory of change' of 'TOC'). We hebben inmiddels veel zicht op de sector en hebben een grote basis ontwikkeld om op verder te bouwen. Door een systematische manier van analyseren willen we de sector nog efficiënter naar een niveau hoger tillen. *"TOC is een kaart om je van hier (beginsituatie) naar je beoogde resultaat (op langere termijn) te brengen. Het is een andere wijze om naar interventies te kijken: in plaats van meteen te focussen op wat je doet (inspanningen) en vanzelfsprekend vindt, eerst kijken naar wat je wil bereiken (resultaten). Het gaat dus om een specifieke en meetbare beschrijving van een geplande sociale verandering die de basis vormt voor strategische planning, reflectie in actie en evaluatie. Een TOC definieert alle bouwstenen (outcomes, resultaten, interventies, acties, voorwaarden en vooronderstellingen, logische verbanden, indicatoren en een verhaal) nodig om op langere termijn een doel te realiseren."* (<https://beleidsplanning.socius.be/toc/>).

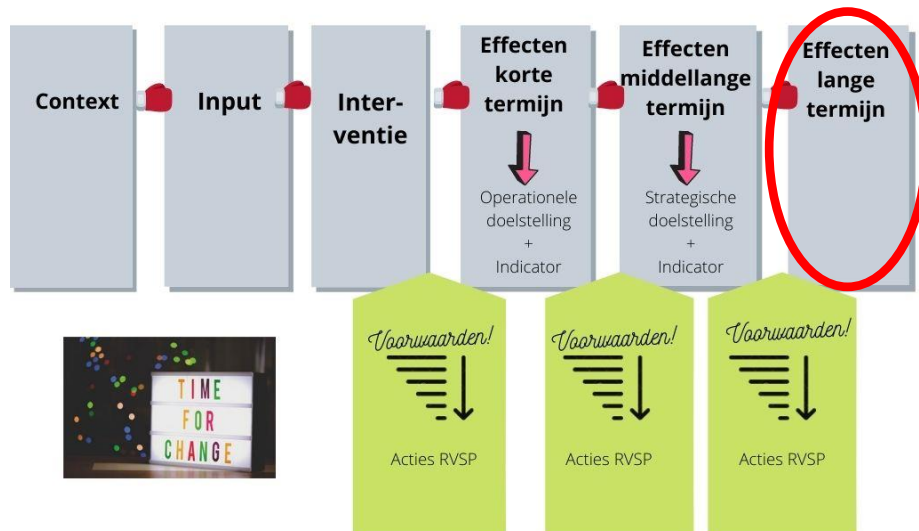


Voor de analyse van de gegevens kozen we dus voor het kader van de veranderingstheorie. Dit kader vertrekt van de beschrijving van de context, welke ook kan gezien worden als de gegevensverzameling, waarbinnen de ambities van de organisatie zich situeren. Aan de hand van de context werden vervolgens onder de gegevensanalyse alle tussenliggende stappen (input, interventie, output, impact en voorwaarden) ingevuld. Nadien volgde dan de formulering van de doelstellingen en acties waarbij het RVSP ook een **voorwaardenschepende rol** opneemt. Het RVSP zorgt namelijk samen met de verschillende stakeholders dat al de voorwaarden aanwezig zijn opdat de ambitie op langere termijn bereikt kan worden. Deze voorwaarden worden samen met de interventies vertaald in doelstellingen en acties die het RVSP vervolgens zal opnemen.

Met deze werkwijze wordt niet geopteerd om een onderverdeling te maken per decretale deeltaak. De doelstellingen en acties die dynamisch groeien uit het gevolgde proces worden nadien aangevuld met een code die aangeeft onder welke deeltaak ze vallen. De codes en bijhorende deeltaken (DT) werden al verduidelijkt onder punt 2 (situering).

7. Impactvol ontwerpen: uitgangspunten, gegevensverzameling en analyse

7.1. Wat willen we bereiken op lange termijn (uitgangspunten)?



In een eerste oefening definieerden we de lange termijneffecten die we willen bereiken. Deze effecten reiken verder dan 2024. We willen verandering zien op lange termijn en dit begint vaak bij het beleid. Bij het verwerkingsproces kwamen we uit bij een werking met, door of voor enerzijds de **georganiseerde sportsector (Vlaamse beleid en federaties)** en anderzijds het **lokale beleid (de gemeenten en de steden)**. Deze twee doelgroepen vormen de centrale onderdelen van het beleidsplan 2021 - 2024.

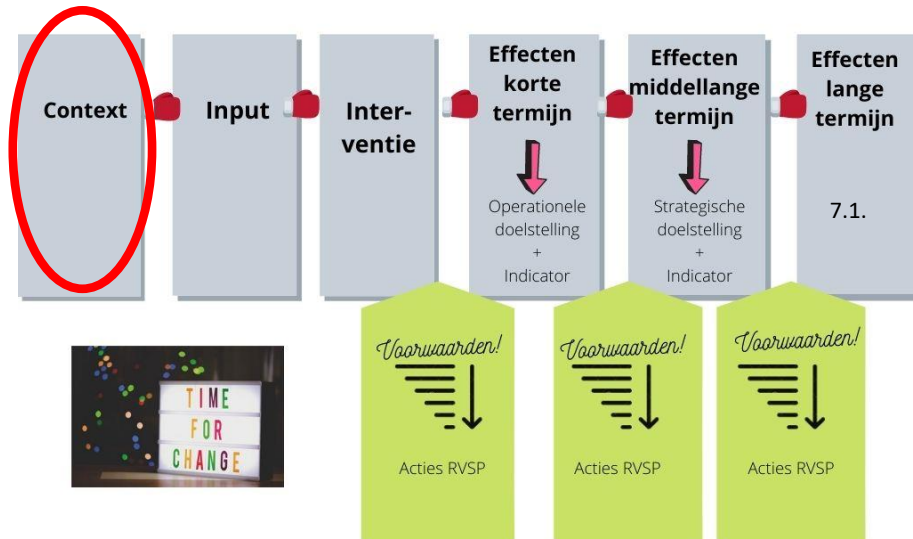
In verdere schema's en tabellen worden de verduidelijkingen opgedeeld in de effecten ten aanzien van de federaties en de lokale overheden. De codes om deze lange termijneffecten (ook wel de ambities) verder in dit document aan te duiden staan telkens tussen haakjes achter het langere termijneffect in onderstaande opsomming weergegeven.

We willen impactvol aan de slag gaan met volgende lange termijneffecten als ambities:

1. **Een éénduidig vechtsportbeleid met sterke, conform GES, RVS-federaties:** De federaties voeren een éénduidig vechtsportbeleid binnen het kader van het algemeen sportbeleid (zelfde kansen en zelfde verplichtingen voor elke erkende/gesubsidieerde vechtsportfederatie en -club). (F1)
2. **Veilig sporten, in het bijzonder voor jeugd:** Sporters die naast recreatie ook aan competitie (willen) doen, in het bijzonder jeugd, kunnen dit in veilige omstandigheden. (F2)
3. **Kwaliteitsvolle omkadering door trainers, officials en artsen:** De risicovechtsporten worden kwaliteitsvol omkaderd waardoor de perceptie verbetert. Elke (recreatieve) vechtsporter kan zijn sport beoefenen in veilige omstandigheden. (F3)

4. **Ethisch verantwoord gedrag in en naast de ring:** Alle actoren die betrokken zijn bij een risicovechtsportevenement gedragen zich volgens de heersende ethische normen en waarden. (F4)
5. **Een positief imago vanuit gezamenlijke inspanningen:** De kansen en opportuniteiten die risicovechtsporten in zich hebben worden meer gezien dan de mogelijke risico's die ze inhouden. Federaties werken samen met het RVSP alsook onderling. Andere risicovechtsportfederaties sluiten aan naar het voorbeeld van de voorbeeldfederaties (pioniers). (F5)
6. **Risicovechtsporten als een onderdeel van het lokaal sportbeleid:** Risicovechtsporten vormen minder risico in die gemeenten waarmee we samengewerkt hebben, andere gemeenten werken een risicovechtsportbeleid uit naar het voorbeeld van de voorbeeldgemeenten (pioniers). (L1)
7. **Verbinding tussen lokale overheden en de clubs:** Betere verbinding tussen de risicovechtsportclubs en de overheden waardoor de risicovechtsportclubs ook sterker worden. De gemeenten verbeteren de beschikbare vechtsportinfrastructuur op basis van de noden van de clubs. (L2)
8. **Lokaal inzicht en ondersteunen van vechtsport als extrasportieve meerwaarde:** Efficiëntere ondersteuning van de sportclubs door een beter begrip van "vechtsport als middel" en meer bepaald wat de kansen en opportuniteiten van risicovechtsporten op sociaal, maatschappelijk en extrasportief vlak zijn alsook welke voorwaarden aanwezig moeten zijn om deze te kunnen aangrijpen binnen een clubcontext. (L3)
9. **Lokale opvolging en samenwerking voor veiligheid op alle evenementen:** Sporters kunnen op een veilige en gezonde manier deelnemen aan evenementen in Vlaanderen. (L4)

7.2. Wat is de context/maatschappelijk uitdaging anno 2020? (gegevensverzameling)



De volledige stand van zaken eind 2019 van de werking van het RVSP wordt in dit beleidsdocument niet herhaald. Dit wordt via een uittreksel uit het evaluatieverslag 2019 in bijlage 1 van dit beleidsplan toegevoegd. De belangrijkste zaken die leiden tot onderstaand analyseproces werden weerhouden in de kolom feiten en vaststellingen (kolom één). Kolom twee gaat verder dan enkel de formulering van de vaststellingen en duidt concreter de aanwezige context waarin de feiten zich situeren. De context omvat de omstandigheden waarbinnen de interventie zich situeert.

De beschrijving van de interventie gebeurt in een later stadium van het proces. De interventie kan ook beschouwd worden als de rol die het platform kan opnemen binnen deze context.

In eerste instantie werd stil gestaan bij de context. De beschrijving van de context gebeurde op basis van overleg met het bestuur, met Sport Vlaanderen, met de partnerorganisaties, met de federaties met samenwerkingsovereenkomst met het RVSP in 2017 – 2020 en aan de hand van een bevraging van de lokale overheden eind 2019.

7.2.1. De georganiseerde sportsector (Vlaamse beleid en federaties)

	Belangrijkste feiten (de gegevens)	Context anno 2020
F1	Decretale bepalingen en uitvoeringsbesluiten met relevantie RVS: • Kwaliteitsstandaard voor risicovechtsport • GES-decreet met verwijzing naar de kwaliteitsstandaard • Decreet georganiseerde sportsector met opname ondersteuning organisatie voor risicovechtsporten De voorbije jaren ontwikkelden de federaties zich op verschillende tempo's. Geen enkele federatie werkt reeds conform het GES-decreet. Alhoewel er meer samenwerking is, blijft een bepaald niveau van versnippering blijft aanwezig.	• Er is door de jaren heen een decretale verwevenheid ontstaan ten aanzien van RVS, maar er is geen integraal beleid: de kwaliteitsstandaard voor het organiseren van risicovechtsporten (KS) is onderdeel van GES-decreet, RVSP valt onder decreet georganiseerde sport. • Het erkenningsbeleid van SV beïnvloedt de federaties. Het is voor hen een kwaliteitslabel. Elke organisatie kan erkenning aanvragen. • KS staat los van erkenning. Nochtans biedt het bestaan van een organisatie zoals het RVSP de mogelijkheid om naar een meer gerichte inhoudelijke aanpak te gaan.
F2	• RVSP stelde 10 medische tools en adviezen op die ook gepubliceerd staan op de website. • Lijst keuringsartsen en toezichthoudende artsen staat op website en wordt continu opgevolgd.	• Nog niet al de adviezen zijn concreet opgenomen in de reglementen van de federaties. De federaties geven aan dat het draagvlak om al de adviezen te implementeren bij de leden en clubs soms nog te veel ontbreekt. • Het RVSP kan enkel adviezen formuleren. Ook de KS is een richtlijn. Er is geen belonings- of drukingsmiddel (stok noch wortel) op Vlaams niveau. • Het RVSP stimuleert en ondersteunt de federaties in de geleidelijke evolutie in functie van het algemeen maatschappelijk belang van een gezonde en ethisch verantwoorde sportbeoefening.
	• Het advies over jeugd werd gecommuniceerd en besproken in de commissie RVS. Elke federatie	• Jeugd vormt een bijzonder aandachtspunt binnen gezond en ethisch sporten. • Federaties hebben het moeilijk om

	afzonderlijk stelde een visiedocument op. • Nog niet al de adviezen zijn concreet opgenomen in de reglementen van de federaties. • De medische commissie heeft een duidelijk advies over impact (nl. een verbod op impact op het hoofd tot 16 jaar	reglementen aan te passen. Zelfs binnen het eigen bestuur is er vaak nog onvoldoende draagvlak. • Regelgevingen nationaal en internationaal alsook per sport blijven in grote mate verschillen, met als gevolg dat sporters en clubs federatieshoppen (afhankelijk van de aanwezige regelgeving). • Verbod impact op het hoofd is er, maar dit is nog niet volledig geïntegreerd bij de federaties. Een aantal beperkingen (bv. tot 12 jaar) zijn al wel geïntegreerd in de reglementen.
F3	• In de beleidsperiode 2017 – 2020 kwamen er 34 nieuwe opgeleide initiators risicovechtsporten bij. Er zijn in totaal 97 gediplomeerde VTS- trainers (de opleiding bestaat sinds 2012). • RVSP is sinds 2017 trekker van het overlegorgaan risicovechtsporten.	• Er zijn nog steeds te weinig opgeleide trainers. • De VTS-opleiding initiator risicovechtsporten blijft sporttakoverschrijdend. De gezamenlijke benadering is momenteel de enige haalbare praktische oplossing om een kwaliteitsvolle opleiding te garanderen. Van zodra federaties in die mate sterk genoeg zijn om een eigen opleiding op te pakken, kunnen we hier verandering in krijgen. Momenteel zijn we zover nog niet. Dit zorgt altijd voor een uitdaging om de opleiding voldoende aantrekkelijk te maken. In de verder uitwerking van hogere niveaus is vanuit de brede basis van het initiatorniveau wel een meer specifiekere invalshoek nodig, maar ook hier zal gestart worden van een gemeenschappelijke basis. • Federaties hebben ondersteuning nodig om opleiding en bijscholing voor trainers te organiseren.
	• In 2019 registreerden we 88 artsen die actief zijn als toezichthoudende arts en 60 artsen die actief zijn als keuringsarts. • 40 artsen namen sinds 2016 deel aan het opleidingsmoment voor artsen. De	• Lijst van keuringsartsen en toezichthoudende artsen breidt jaarlijks uit. De pool moet enerzijds onderhouden worden en anderzijds moet de pool nog actiever aangesproken worden door de

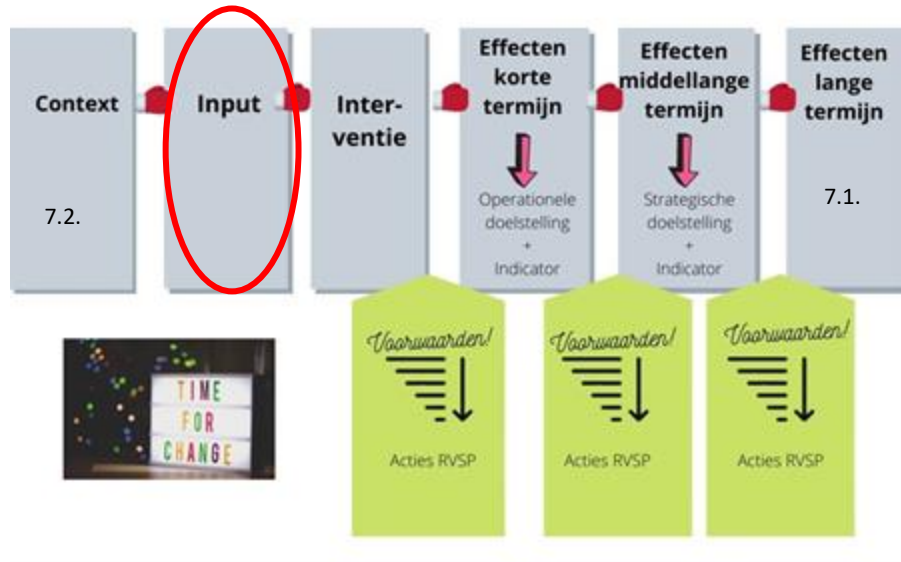
	bijscholing werd daarnaast jaarlijks georganiseerd. • Het RVSP ontwikkelde in 2017 – 2020 geen eigen opleiding voor officials. Het droeg wel beperkt bij tot bepaalde federatie-opleidingen (VKBM²O, VBL).	federaties. • Het RVSP bereikt vooral de artsen en in mindere mate de officials. • De opleiding van de officials is zeer sportspecifiek en eigen aan elke federatie. Het is niet opportuun dit afzonderlijk te voorzien.
F4	• Gezamenlijke ethische punten werden sinds 2018 geïntegreerd in de bestaande structuren. Het werd een vast agendapunt op de agenda van de commissie RVS. • Het RVSP gaf tot nu toe eerder prioriteit aan de medische thema's.	• De vraag naar ethische gezamenlijke acties is nu meer aanwezig dan in 2017. Federaties geven zelf aan dat er nog te veel onethisch gedrag plaatsvindt in en naast de ring. • Federaties geven aan dat er nood is aan een concreet instrument.
F5	• Het RVSP sloot in 2017 – 2020 een samenwerkingsovereenkomst af met VBL, VKBM²O, VVA en VWuF. In de vorige beleidsperiode evolueerden deze federaties allemaal tot erkende federaties. De VBL werd naast een erkende federatie, ook een gesubsidieerde federatie. • Het RVSP zoekt contact met de andere gekende (R)VS-federaties en organisaties, maar geeft prioriteit aan de groep met overeenkomst. • Het RVSP kon nog geen extra projecten binnenrijven die enerzijds de inhoudelijke werking konden versterken en die anderzijds extra middelen zouden voorzien. • Organisaties uit verschillende domeinen (jeugd, sociaal, onderwijs...) in Vlaanderen gebruiken de vechtsporten voor hun extrasportieve meerwaarde. • De voorbije jaren ontwikkelden de federaties zich op verschillende tempo's. Geen enkele federatie is al waar ze zou moeten zijn betreffende gezond en ethisch sporten.	• Door samenwerking slagen we er meer in gericht sporters en organisaties te bereiken. • De overeenkomsten zijn een sleutelgegeven in de samenwerking met elke federatie afzonderlijk. Het zijn voorbeeldfederaties voor de andere federaties. • . • Noch het RVSP noch de erkende vechtsportfederaties slaagden er in concrete ondersteunde projecten op te starten. Er wordt onvoldoende ingezet op de sociale en maatschappelijke waarde van vechtsport door de federaties. Ingediende projecten werden niet goedgekeurd of de organisaties komen niet in aanmerking voor subsidiëring. • Er zijn nochtans op internationaal niveau en in andere landen wel verschillende organisaties en projecten die vechtsporten gebruiken om extrasportieve doelen te bereiken met de sporters (bv. NIVM - Nederland).

7.2.2. Het lokale beleid (gemeenten en steden)

	Belangrijkste feiten (gegevens)	Context anno 2020
L1	- Antwerpen is de pionier wanneer we de term “een gemeentelijk RVS-beleid” willen gebruiken. Gent, Mechelen en Brussel zijn andere steden die de voorbije beleidsperiode structureel aan de slag probeerden te gaan met hun RVS-clubs. - Slechts enkele gemeenten, en voornamelijk steden, voeren al een RVS-beleid	- Domeinoverschrijdende visie is nodig om een succesvol RVS-beleid of project te ontwikkelen. - Ook de gemeenten hebben een eigen tempo in de evolutie van hun RVS-beleid. - Wissel van bestuur of personeel. Er wordt iets opgebouwd, maar bij wissel van het bestuur of personeel gaat er veel werk, ervaring en kennis op lokaal niveau verloren.
L2	- Het RVSP bereikte tussen 2013 en 2019 79 gemeenten en steden op basis van minstens één inhoudelijk contact. Dit betekent 60% van het aantal steden en gemeenten waar volgens het RVSP risicovechtsport plaatsvindt (of 24% van het totaal aantal steden en gemeenten in Vlaanderen). - Eind 2019 werd een korte bevraging uitgestuurd naar de lokale overheden. Het RVSP ontving antwoord van 156 gemeenten. 29% van deze gemeenten is vragende partij voor meer informatie via een verkennend gesprek. Vechtsportinfrastructuur is een aanwezig thema bij de sportdiensten. 5 van de 6 deelnemers aan het ondersteuningstraject 2019 hadden infrastructurele plannen.	- Er is nog een relatief grote groep van gemeenten die nog niet bereikt werd. Er is ook bij de gemeenten een vraag voor meer RVS-info aanwezig. - Gemeenten zijn vaak nog steeds onwetend als het over vechtsporten gaat. Ze kunnen hun clubs onvoldoende inschatten. - Het RVSP krijgt jaarlijks verschillende vragen over vechtsportinfrastructuur. Alhoewel het niet beschouwd wordt als prioriteit is het een onvermijdelijk thema voor de lokale overheden in de samenwerking met hun clubs.
L3	- De gemeenten en steden die deelnamen aan het ondersteuningstraject deden dit vanuit verschillende invalshoeken (sport, jeugd, preventie en veiligheid). - In Mechelen en Gent nam het RVSP een adviserende rol op. Een aantal organisaties kwam ook terecht bij het RVSP met adviesvragen rond vechtsport als middel (Pieter Simonon...).	- Domeinoverschrijdende visie is nodig om een succesvol RVS-beleid of project te ontwikkelen. - Gemeenten zijn vaak nog steeds onwetend als het over vechtsporten gaat. Ze kunnen hun clubs onvoldoende inschatten. - Het RVSP werd in het verleden verschillende malen gevraagd, in

	• Het RVSP gaf uiteenzetting bij verschillende partners (ISB, VVSG, DEMOS...) over de extrasportieve meerwaarde van vechtsport. • Eind 2019 werd een korte bevraging uitgestuurd naar de lokale overheden. Het RVSP ontving antwoord van 156 gemeenten. 55% van de vertegenwoordigers van de gemeenten geeft daarin aan dat ze weten dat hun clubs ook specifiek inzetten op extra sportieve doelstellingen.	functie van het opmaken van mogelijke projecten, advies te verlenen of linken te leggen tussen organisaties.
L4	• Eind 2019 werd een korte bevraging uitgestuurd naar de lokale overheden. Het RVSP ontving antwoord van 156 gemeenten. 55% van de bevroagde gemeenten beschikt over een eigen vechtsportzaal. • In 59 van de 156 gemeenten (37%) die een antwoord verstuurd geven de vertegenwoordigers aan dat er vechtsportwedstrijden doorgaan in hun gemeente. Het is daarbij opmerkelijk vast te stellen dat in 2019 clubs van VKBM²O (thaiboksen kickboksen, MMA) en VBL (boksen) alleen al in 62 verschillende gemeenten en steden een vechtsportevent organiseerden. • Volgens de gegevens van het RVSP komt RVS (hetzij in de clubs hetzij voor de organisatie van evenementen) voor in 131 gemeenten en steden (of 43% van het totaal aantal steden en gemeenten in Vlaanderen). • Tijdens verschillende overlegmomenten, waaronder in de expertencommissie, werden reeds de vraagtekens omtrent een mogelijke aanpak van risicovechtsportevenementen in privé-accommodaties aangekaart. • Slechts één internationale federatie, IFMA, slaagde erin door te groeien naar een Olympisch erkende sportorganisatie.	• Gemeenten kennen vaak infrastructuur toe aan clubs voor de organisatie van evenementen, maar ze zijn niet allemaal even bewust van de nood aan een waakzaam oog voor veiligheid en kwaliteit (RVS-standaarden). • Er is onduidelijkheid over de controle vanuit (lokale) overheden over evenementen in privé-accommodatie. • Het beleid in verschillende gemeenten en federaties is verschillend. • Ook de verschillen in beleid ten aanzien van risicovechtsportevenementen blijft aanwezig samen met de internationale versnippering van organisaties (waterbedeffect).

7.3. Welke middelen zetten we in (input)? (gegevensanalyse)



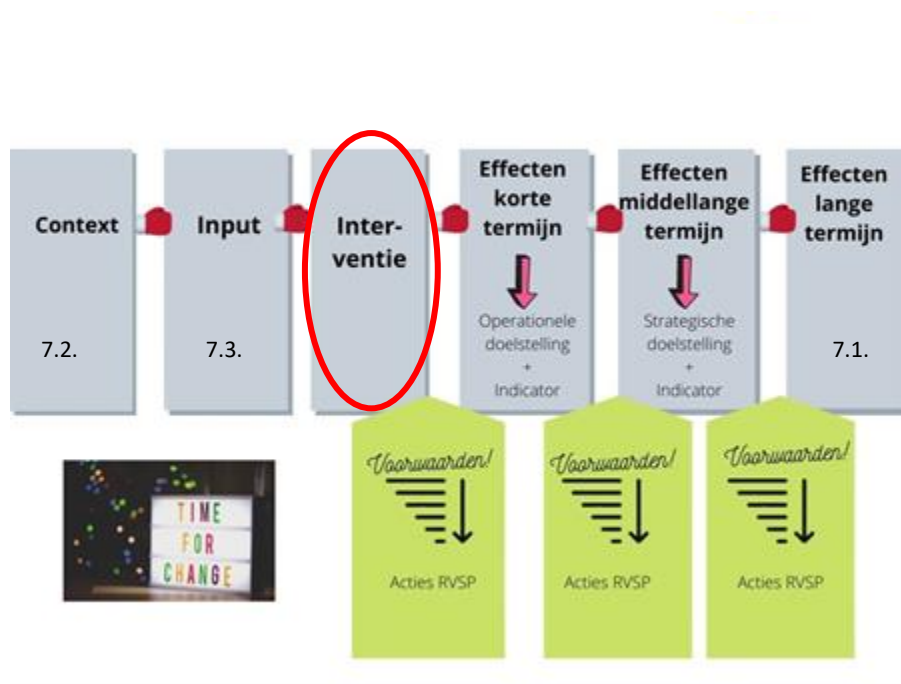
De input omvat alle bronnen die we kunnen inzetten om de interventie en voorwaarden te kunnen verwezenlijken. Het RVSP kan voor de verschillende interventies terugvallen op volgende zaken:

- Het **engagement van de personeelsleden (twee VTE)** speelt een cruciale rol. (F1 tot F5, L1 tot L4)
- De **samenwerking met de verschillende partners van de organisatie** nl. VSF, ISB, VUB, GSV, SKA en ICES. Afhankelijk van de uitdaging is de rol van bepaalde partners belangrijker. Dit wordt telkens per uitdaging geformuleerd. (F1 tot F5, L1 tot L4)
- Voor de medische aspecten kan het RVSP ook rekenen op de **waardevolle en vrijwillige inzet van de artsen van de medische commissie** (F2, F3).
- Voor de opleiding van trainers speelt ook het **overlegorgaan VTS** en dan voornamelijk de **vrijwilligers die de vertegenwoordiging van het RVSP op zich nemen** een belangrijke rol. (F3)
- Ook het **engagement van de RVS-federaties (met samenwerkingsovereenkomst)** zelf speelt een belangrijke rol. Zij organiseren vaak zelf initiatieven waarop het RVSP kan aansluiten (F3, L1, L2).
- Het **in 2017 – 2020 opgebouwde netwerk van organisaties in het kader van vechtsport als middel** speelt een rol in de verdere werking rond deze thematiek. Dit netwerk is reeds aanwezig. De contacten zijn gekend en kunnen aangesproken worden. (F5, L3)
- Het **in 2017 – 2020 opgebouwd netwerk van gemeenten en steden** die actief zijn rond RVS zijn op alle vlakken een ondersteunend gegeven in het bereiken van de uitdagingen. (L1 – L4)

Tot slot speelt op **financieel vlak de subsidie van de Vlaamse Overheid** een cruciaal rol in de werking van het RVSP en het aangaan van de geformuleerde uitdagingen. Dit is uiteraard van toepassing op de ganse werking!

7.4. Welke rol moet het RVSP opnemen om de ambitie waar te kunnen maken (interventie)? (gegevensanalyse)

De interventie omvat de acties die de organisatie opneemt om de doelen te bereiken. In het model dat het RVSP opstelde kwamen we tot de conclusie dat het RVSP een aantal rollen opneemt om naast het invullen van de rollen er ook voor te zorgen dat zoveel mogelijk aan de voorwaarden om de effecten te bereiken voldaan kan worden. Het is ook hier dat de link met de deeltaken volgens het decreet duidelijker wordt. Daarom wordt in onderstaande tabel met de opsomming van de interventies ook gerefereerd naar de deeltaken waaronder deze rolinvulling valt.



7.4.1. Ten aanzien van de georganiseerde sportsector (Vlaamse beleid en federaties)

	Interventie	Deeltaken decreet
F1	RVSP als facilitator en ondersteuner voor onderling overleg en adviesverlener naar federaties enerzijds en overheden anderzijds over RVS-beleid (in het bijzonder rond GES)	DT1, DT5 en DT3
F2	RVSP als adviseur . Dit wil zeggen: de opmaak, verspreiding en implementatie van gerichte adviezen voor RVS alsook de adviezen rond impact op het hoofd en impact op het lichaam bij jongeren.	DT1 tot en met DT7
	RVSP als organisator van gerichte acties (vb. workshops, webinars...)	DT1 tot en met DT7
F3	RVSP als opleider . Organisatie van de VTS-opleidingen (initiator RVS of instructeur B RVS) en ten aanzien van de medische aspecten voor artsen en officials.	DT2, DT5 en DT6
F4	RVSP als ondersteuner bij de ontwikkeling van tools en de communicatie van federaties naar hun stakeholders	DT3, DT5 en DT6
F5	Coördinator van overleg en samenwerking tussen de federaties. Sensibilisator van federaties om uit te wisselen en projecten met externe partners aan te pakken. (RVSP als bruggenbouwer, facilitator).	DT1, DT3, DT4 en DT5

7.4.2. Ten aanzien van het lokale beleid (gemeenten en steden)

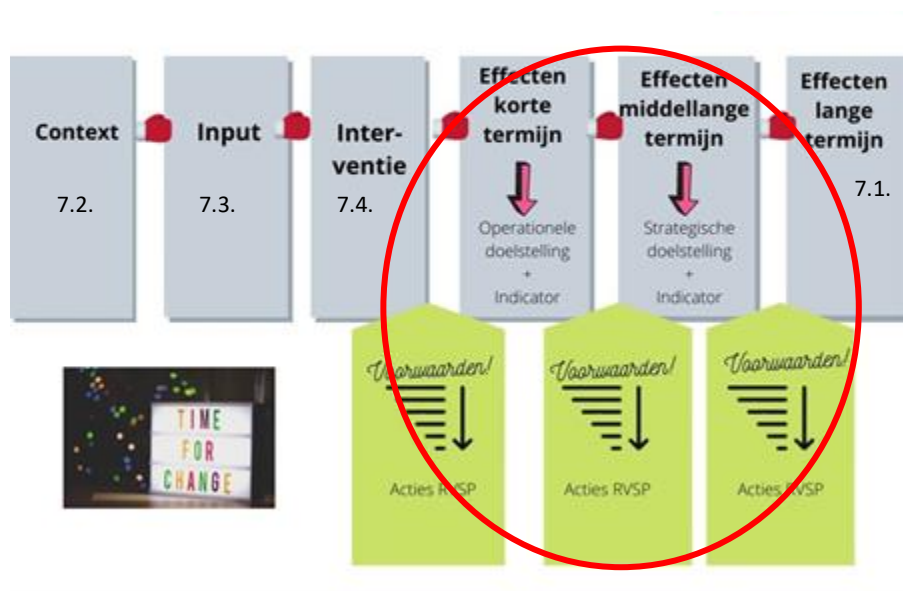
	Interventie	Deeltaken decreet
L1	- RVSP als aanbieder van vormingsaanbod en een ondersteuningspakket - Organisatie 5 vormen waaronder "Risicovechtsporten, op verkenning" (beleid) - Ontwikkeling en bijsturing tools. - Voorzien in maatbegeleiding. - Organisatie ondersteuningstraject 2.0 ifv van de 5 thema's.	DT1, DT3 en DT5
L2	Idem L1, RVSP als aanbieder + vorming "Risicovechtsportfederaties en clubs", (Risicovechtsportclubondersteuning) en "Vechtsport-infrastructuur".	DT2, DT3 en DT6
L3	Idem L1, RVSP als aanbieder + vorming "Vechtsport als middel".	DT3, DT4, DT5 en DT6
L4	Idem L1, RVSP als aanbieder + vorming "Vechtsportevenementen".	DT3, DT4 en DT6

8. Welke tussendoelen kunnen we vooropstellen om toe te werken naar onze ambitie (operationele en strategische doelstellingen)?

In dit punt worden de doelstellingen en acties beschreven. We staan daarnaast ook stil bij de noodzakelijke voorwaarden.

Willen we de doelstellingen namelijk succesvol nastreven dan zijn er een aantal belangrijke voorwaarden aan gekoppeld. De acties vernoemd in deze tabellen zijn dus niet alleen de interventies zelf, maar ze houden ook rekening met het voorzien van de noodzakelijke voorwaarden waarvoor het RVSP zelf actie kan ondernemen om de interventie zoveel als mogelijk tot zijn recht te laten komen.

De doelstellingen, voorwaarden en acties worden van punt 8.1. tot punt 8.10. weergegeven. In dit luik I worden de acties binnen één strategische doelstelling onder elkaar opgesomd om zodoende ook duidelijk de voorwaarden om de verschillende doelstellingen te bereiken te kunnen weergeven. In Luik II (bijlage Excel-file) worden vervolgens de voorwaarden niet meer herhaald en staan de acties rechtstreeks onderverdeeld onder de specifieke operationele doelstelling in functie van de bepaling van de begroting per doelstelling.



8.1. En éénduidig beleid met sterke, conform GES, RVS-federaties (F1)

Voorwaarden

Voorwaarden

DOELSTELLINGEN		INDICATOR			
Interventie RVSP als facilitator voor onderling overleg en adviesverlener naar federaties enerzijds en overheden anderzijds over RVS-beleid (in het bijzonder rond GES) (link between)		/			
<i>Federaties: werken mee aan de initiatieven van het RVSP</i> <i>RVSP: organiseert overleg met zowel de overheid als de federaties</i>					
Operationele doelstelling Er is jaarlijks overleg met de overheid en Sport Vlaanderen vanuit verschillende invalshoeken (nl. subsidiëring, VTS, KICS...).		Verslagen van minstens 3x per jaar overleg.			
<i>RVSP: gaat in overleg met SV en de overheid en geeft waar nodig advies om de KS te gebruiken binnen het kader van erkenning en subsidiëring.</i> <i>Sport Vlaanderen/Overheid: neemt veder initiatief om de adviezen van het RVSP en de KS op te nemen in het beleid.</i>					
Strategische doelstelling De adviezen van het RVSP (op basis van de kwaliteitsstandaard) worden door de Vlaamse en lokale overheden geïntegreerd in de toekenning en opvolging van erkenning en subsidiëring voor vechtsportfederaties.		Afgesproken procedure tussen RVSP en overheid/SV			
ACTIES		2021	2022	2023	2024
A001	Adviseren van het beleid • Informeren van de Vlaamse overheid (ExpC) en Sport Vlaanderen over RVS - evoluties • Organisatie overleg met Vlaamse overheid (ExpC) en Sport Vlaanderen • Adviseren Vlaamse overheid (ExpC) en Sport Vlaanderen	x	x	x	x
A002	Informeren RVS-federaties • Informeren van de federaties over relevante thema's	x	x	x	x
A003	Ondersteunen RVS-federaties • Aanbieden maatbegeleiding in functie van versterking, conform GES, van de individuele federaties • Bezoeken evenementen	x	x	x	x
A004	Organiseren van overleg RVS-federaties • overleg organiseren met elke RVS-federatie met samenwerkingsovereenkomst op individuele basis.	x	x	x	x
A005	Vertegenwoordiging RVS in het Vlaams sportlandschap • Federaties vertegenwoordigen in het Vlaamse sportlandschap (aanwezigheid op relevante overleg- en infomomenten)	x	x	x	x

8.2. Veilig sporten, in het bijzonder voor jeugd (F2)

Interventie RVSP als adviseur . Dit wil zeggen: de opmaak, verspreiding en implementatie van gerichte adviezen voor RVS.		Interventie RVSP als organisator van gerichte acties (vb. workshops, webinar...) en adviezen rond impact op het hoofd en impact op het lichaam bij jongeren.		Interventie RVSP als organisator van gerichte acties (vb. workshops, webinar...) en adviezen rond impact op het hoofd en impact op het lichaam bij jongeren.	
Federaties: - passen de interne reglementen aan met opname van de medische commissie. RVSP: - biedt ondersteuning aan de federaties bij de procedure om de medische commissie op te nemen in de reglementen. - vindt artsen die het engagement vrijwillig willen aangaan om deel uit maken van de commissie, - bestendigt jaarlijkse de medische commissie. - stuurt jaarlijks de bestaande adviezen bij (en ontwikkelt nieuwe adviezen). - verzamelt kennis om de adviezen op te maken - werkt samen met ICES, GSV en SKA.		FEDERATIES: - zorgen intern voor een bewustwording van het eigen voltallige bestuur. RVSP: - ondersteunt de vertegenwoordigers waar nodig bij hun acties. - brengt inhoud aan (kennis ontwikkelen) en spreekt de bestuurders aan (via bv. gerichte sessies).		RVSP: - Werkt samen met GSV en ICES	
OD 1 Eind 2024 is de medische commissie verankerd in de werking van elke federatie afzonderlijk.	Indicator Opname van de medische commissie als adviesorgaan in de werking van de federaties met samenwerkingsovereenkomst.	OD 2 Tegen eind 2022 is er bij het voltallige bestuursorgaan van elke federatie met overeenkomst een duidelijk bewustzijn aanwezig over het belang van de aandacht voor een gepaste regelgeving.	Indicator Start van initiatieven vanuit het bestuur om de bewustwording verder door te zetten naar de clubs	OD 3 Ter bescherming van de fysieke en psychische integriteit van sporters wordt gedurende de beleidsperiode ingezet op de bewustmaking van de risicovechtsportsector over de mogelijke gevolgen van impact op het hoofd en over de noodzaak voor preventieve maatregelen	Indicator Visienota Aanwezigheid van een wettelijk kader

				zodat vanaf 1 januari 2025 bewust toegediende impact op het hoofd bij minstens - 16-jarigen verboden kan worden via een wettelijk kader.	
FEDERATIES: - voorzien een implementatieprocedure voor bestaande en nieuwe adviezen. - hebben een medisch aanspreekpunt. - voelen zich aangesproken om feedback te geven over de adviezen. RVSP: - trekt de medische commissie. - zorgt dat er concrete adviezen worden uitgewerkt. - communiceert en overlegt met de federaties over de adviezen, - volgt de implementatie van de adviezen op. - diept de samenwerking met ICES, GSV en SKA uit.	FEDERATIES (bestuursorganen): - zorgen voor bewustwording bij de leden door gerichte communicatie of acties - onderschrijven de intentie tot aanpassen van de reglementen via update nota's jeugd (i.s.m. met het RVSP). RVSP: - organiseert gerichte acties, - informeert en begeleidt bij de uitwerking van de intentie (a.d.h.v. update nota jeugd per federatie). - diept de samenwerking met ICES EN GSV uit.				
Strategische doelstelling Elke federatie met samenwerkingsovereenkomst heeft tegen eind 2024 75% van de door het platform ontwikkelde adviezen geïmplementeerd in haar reglementen én al haar RVS-clubs (hetzij via de trainer, de officials of de bestuursleden) werden door het RVSP aangesproken over het thema "impact op het hoofd bij jeugd".			Indicator 75% van de adviezen per federatie met samenwerkingsovereenkomst geïmplementeerd (op basis van lijst van adviezen RVSP) 100% bereik (aanwezigheids- en contactlijsten clubs)		

ACTIES		2021	2022	2023	2024
A001	Adviesontwikkeling over veilig sporten via de medische commissie: • Organisatie medische commissie met RVSP als trekker • Verzameling van kennis om adviezen op te maken • Bijsturen bestaande adviezen/tools of opmaken nieuwe adviezen/tools	x	x	x	x
A002	Samenwerken met ICES, GSV en SKA in functie van impact op het hoofd: • Werkgroep installeren ○ Visietekst + literatuurstudie gevolgen op ethisch/medisch vlak en alternatieve puntenregistratie en wedstrijdvormen ○ Consultatie/uitwisselingen met de sector ○ Sensibilisering op bestuursniveau ○ Vorming uitwerken ○ Vorming aanbieden ○ Overleg met Sport Vlaanderen en kabinet (met als doel toewerken naar wettelijk kader)	x			
A003	Stimuleren van de federaties om de GES-adviezen op te nemen: • Advies geven aan de federaties bij de procedure om de medische commissie op te nemen in de reglementen • Communicatie en overleg met de federaties over de adviezen en in functie van de opvolging van de concrete implementatie van de adviezen in de reglementen van de federaties • Opvolging van de implementatie in de reglementen van de federaties • Opvolging rust- en herstelperiodes na impact via databank RVS en stroomlijning onderzoeken met digitale databeheerssystemen van de federaties	x	x	x	x
A004	Stimuleren van de federaties om reglementering jeugd te blijven aanpakken: • Informeren en begeleiden bij de uitwerking van de intentie (a.d.h.v. update nota jeugd per federatie). • Advies verlenen bij het aanpassen van de reglementen. • Opvolging van het internationale kader en regelgeving met betrekking tot jeugd. • De vertegenwoordigers waar nodig ondersteunen bij hun acties.	x	x	x	x

8.3. Kwaliteitsvolle omkadering door trainers, officials en artsen (F3)

Interventie RVSP als opleider . Organisatie van de VTS-opleidingen (initiator RVS of instructeur B RVS)		Interventie RVSP als opleider ten aanzien van de medische aspecten voor artsen en officials.	
FEDERATIES - stimuleren en promoten de opleiding bij hun trainers. - leiden hun trainers gericht toe naar de VTS-opleidingen. - duiden vrijwilligers aan die willen meewerken aan de opleidingen. RVSP - werkt de VTS-opleidingen uit, organiseert ze en vut de rol van trekker van de opleidingen in. - organiseert uitwisseling tussen de federaties/denkcellen. - ondersteunt de organisaties van toelidingsinitiatieven van de federaties. - helpt de federaties bij het zoeken naar gepaste profielen voor medewerking aan de VTS-opleidingen. - organiseert bijscholing.		FEDERATIES - organiseren de opleiding en bijscholing voor officials. - zijn bereid om RVSP te laten participeren in de organisatie van de opleiding voor officials. RVSP - geeft insteken in de opleiding voor officials van de federaties. - ontwikkelt en organiseert opleiding voor artsen. - volgt de engagementen van de artsen op. ARTSEN Elk arts die opgenomen wordt in de pool geeft schriftelijke toestemming om toegevoegd te worden tot de pool van risicovechtsportartsen.	
Operationele doelstelling 1 Jaarlijks zijn er 10 nieuwe opgeleide trainers VTS en 20 nieuwe trainers bijschoold.	Indicator Elk jaar 10 trainers VTS en 20 bijschoolde trainers.	Operationele doelstelling 2 Jaarlijks minstens één specifieke insteek in de opleiding van officials en jaarlijks zijn er meer opgeleide artsen aangesloten in de pool van RVS-artsen dan het jaar voordien.	Indicator Jaarlijks zijn er meer opgeleide artsen, minstens jaarlijks +10 t.o.v. start e-learning (2020), aangesloten bij de pool van risicovechtsporten (uitbreiding). Jaarlijks een bijdrage in één opleiding officials (van een federatie).
FEDERATIES - stimuleren en promoten de opleiding bij hun trainers. - leggen een opleidingsnorm op aan hun clubs. - organiseren toelidingsinitiatieven voor hun trainers. - organiseren samen met het RVSP bijscholing en promoten de bijscholing bij hun		FEDERATIES - organiseren de opleiding en bijscholing voor officials. - zijn bereid om RVSP te laten participeren in organisatie van de opleiding voor officials. - leggen verplichtingen aan de organisatoren op om met een RVS-opgeleide arts te werken. - promoten de opleiding en bijscholing van artsen.	

leden. RVSP - organiseert overleg en uitwisseling. - werkt de VTS-opleidingen uit, organiseert ze en vult de rol van trekker van de opleidingen in.		- informeren het RVSP van de activiteit van nieuwe artsen. RVSP - biedt de opleidingen voor artsen en insteken in de opleiding voor officials ook op langere termijn aan. - verleent waar gevraagd ondersteuning bij het volbrengen van de voorwaarden van de federatie (bv. medewerking aan de bijscholingen).			
Strategische doelstelling Eind 2024: - voldoet 75% van de clubs aan de opleidingsnorm die specifiek wordt ingevuld door elke federatie afzonderlijk. - gebeurt 100% van de wedstrijden van de federaties onder begeleiding van door de federatie opgeleide officials. - worden 75% van de wedstrijden begeleid door artsen die opgeleid werden door het platform of door organisaties waarvan het RVSP de opleidingen erkend.		Indicator 75% van de clubs voldoet aan de opleidingsnorm 75% van alle wedstrijden werkt met RVS-artsen			
ACTIES		2021	2022	2023	2024
A001	Organisatie van opleiding voor de vechtsporttrainers: - Praktische organisatie permanent overlegorgaan en cursussen - Ontwikkeling opleidingsinhouden met mogelijke (gedeeltelijke) omschakeling naar online modules. - De federaties helpen bij het zoeken naar gepaste profielen voor medewerking aan de opleidingen VTS. - Uitwisseling tussen de federaties/denkcellen organiseren. - Verdere ontwikkeling instructeur B	X	X	X	X
A002	Organisatie van bijscholing voor de vechtsporttrainers: - Get fit 2 fight - VTS+ op basis van opportuniteiten	X	X	X	X
A003	Federaties stimuleren in het opnemen en handhaven van een opleidingsnorm per club - Stimuleren van het invoeren van een opleidingsnorm per federatie met samenwerkingsovereenkomst - Nulmeting aantal clubs die voldoen aan de opleidingsnorm per federatie - Aanpassen van de registratie van de clubs die voldoen aan de opleidingsnorm	X X X	X X X	X X X	X
A006	Organisatie toelidingsinitiatieven naar de VTS-opleiding en bijscholing voor de vechtsporttrainers Organisatie van de bijscholingen.	X	X	X	X

	• Ondersteuning initiatieven door de federaties				
A007	Organisatie van opleiding voor artsen: • Aanbieden toolbox voor artsen • Aanbieden e-learning toezichthoudende artsen • Up to date houden pool van artsen • Ondersteunen van federaties om draagvlak te creëren om de verplichting ten aanzien organisatoren in te voeren om te werken met RVS-arts.	x	x	x	x
A008	Organisatie bijscholing voor artsen: • Organiseren van bijscholing		x		x
A009	Organisatie van bijscholing voor officials: • Insteken voorzien in de opleiding voor officials van de federaties.	x	x	x	x

8.5. RVS-positief imago vanuit gezamenlijke inspanningen (F5)

DOELSTELLING		INDICATOR			
Interventie Coördinerende rol van overleg en samenwerking tussen de federaties. Sensibilisator van federaties om uit te wisselen en projecten met externe partners aan te pakken. (RVSP als bruggenbouwer, facilitator).					
FEDERATIES - ondertekenen samenwerkingsovereenkomst met het RVSP - federaties engageren personen die het overleg aangaan. RVSP - organiseert minstens twee commissievergaderingen per jaar. - organiseert tussentijdse overlegmomenten - verzamelt en reikt informatie over huidige project- en ondersteuningsmogelijkheden aan, - overlegt met de federaties over het transparanter en zichtbaarder maken van de sociale en maatschappelijke waarde van vechtsport.					
Operationele doelstelling 1 Vanaf 2021 sluit het RVSP samenwerkingsovereenkomsten af met minstens 3 RVS-federaties waarin overleg met de andere federaties geïntegreerd is.		minstens drie samenwerkingsovereenkomsten			
Operationele doelstelling 2 Minstens de federaties met samenwerkingsovereenkomst wisselen jaarlijks kennis en ervaring uit met betrekking tot de sociale en maatschappelijke waarde van vechtsport.		Verslaggeving besprekingen rond het thema in de commissie RVS en met de federaties afzonderlijk.			
FEDERATIES - zijn bereid deel te nemen aan (de uitwerking) van projecten, - engageren zich in de commissie RVS, - gaan een samenwerkingsovereenkomst aan tussen de federaties onderling. RVSP - faciliteert de samenwerking tussen de federaties. - schrijft mee aan een projectaanvraag of ondersteuningsvraag. - geeft richtbaarheid aan de projecten					
Strategische doelstelling Eind 2024 is er meer samenwerking tussen de risicovechtsportfederaties dan in 2020 en wordt er samen met andere partners, via minstens één gezamenlijk(e) actie of project, meer zichtbaarheid gegeven aan de sociale en maatschappelijke waarde van (risico)vechtsport.		Overeenkomst tussen federaties waarin het RVSP een faciliterende rol speelt. Uitrol actie of project zichtbaarheid sociale en maatschappelijk waarde.			
ACTIES		2021	2022	2023	2024
OD1A 001	Samenwerking afdwingen met en tussen de federaties. - Samenwerkingsovereenkomsten tussen federaties en RVSP afsluiten en opvolgen. - De samenwerking tussen federaties onderling (en het RVSP) faciliteren.	x	x	x	x

OD1A 002	Organisatie commissie RVS. - Organisatie minstens twee commissievergaderingen per jaar met RVSP als trekker.	x	x	x	x
OD2A 003	Opzoeken van ondersteuningsmogelijkheden voor samenwerkingsverbanden i.f.v. de sociale en maatschappelijke waarde van vechtsport. - Overleg met de federaties over het transparanter en zichtbaarder maken van de sociale en maatschappelijke waarde van vechtsport. - Verzamelen en aanreiken van informatie over huidige project- en ondersteuningsmogelijkheden.	x	x	x	x

8.6. RVS als onderdeel van het lokaal sportbeleid (L1)

DOELSTELLING	INDICATOR
Interventie - RVSP als aanbieder van vormingsaanbod en een ondersteuningspakket - Organisatie 5 vormingen waaronder "Risicovechtsportfederaties en clubs", (Risicovechtsportclubondersteuning), - Ontwikkeling en bijsturing tools. - Voorzien in maatbegeleiding. - Organisatie ondersteuningstraject 2.0 i.f.v. van de 5 thema's.	
<i>De gemeente heeft een contactpersoon voor risicovechtsporten in de gemeente. Het RVSP zoekt contact met nieuwe gemeenten. Het RVSP maakt de initiatieven bekend en contacteert de gemeenten op maat. Het RVSP volgt de gemeenten ook na de sessie op en maakt de kansen/noden gedetecteerd op basis van eigen informatie van RVS in de gemeenten kenbaar.</i>	
Operationele doelstelling 1 Jaarlijks minstens 10 gemeenten bereikt. De gemeente weet wat RVS zijn en wat het RVSP voor de gemeente kan betekenen.	Jaarlijks 10 gemeenten bereikt die nadien aangeven dat ze weten wat het RVSP voor hen kan betekenen (bevraging). Minstens 4 gemeenten nemen structurele maatregelen.
Operationele doelstelling 2 Doorheen de beleidsperiode werken minstens 4 gemeenten actief rond RVS door op een bepaald moment in de periode structurele maatregelen door te voeren (bv. aanstelling van een risicovechtsportclubondersteuner).	<i>In navolging van het korte termijntraject is de gemeente ervan overtuigd om haar risicovechtsportclubs te ondersteunen. De problematiek rond risicovechtsporten (populariteit, imago, sociale relevantie) is ook van toepassing op de gemeente en zorgt ervoor dat RVS op de beleidsagenda komt te staan. Het RVSP gaat waar gevraagd in overleg met het beleid, Waar nodig gebeurt dit beleidsdomein overschrijdend. Het RVSP gebruikt haar netwerk van federaties in functie van het adviseren van het lokale beleid. Waar gevraagd schuift het RVSP mee aan tafel voor overleg en duiding.</i>
Strategische doelstelling Minstens 4 gemeenten staan in de beleidsperiode op als nieuwe pionier met een sportbeleid dat specifieke aandacht geeft aan risicovechtsporten.	Minstens 4 nieuw pioniers d.w.z. de gemeenten profileren zich met een risicovechtsportbeleid.

ACTIES		2021	2022	2023	2024
OD1A 001	• Gemeenten en beleidsverantwoordelijken inspireren met good practices over RVS-beleid (beleidsdomeinoverschrijdend)	x	x	x	x
OD1A 002	• Brede kennis ontwikkelen over het huidige beleid ten aanzien van RVS bij de gemeenten en steden in Vlaanderen	x	x	x	x
OD1A 003	• Informatie verspreiden	x	x	x	x
OD1A 004	• Vorming RVS-beleid aanbieden (eventueel digitaal)	x	x	x	
OD2A 005	• Ondersteuningstraject 2.0 aanbieden				x
OD2A 006	• Begeleiding op maat aanbieden	x	x	x	x
OD2A 007	• Netwerk RVS-gemeenten stimuleren	x	x	x	x

8.7. Verbinding tussen lokale overheden en clubs (L2)

DOELSTELLING	INDICATOR
Interventie • RVSP als aanbieder van vormingsaanbod en een ondersteuningspakket • Organisatie 5 vormingen waaronder "Risicovechtsporten, op verkenning" (beleid) en "Vechtsport-infrastructuur", • Ontwikkeling en bijsturing tools. • Voorzien in maatbegeleiding. • Organisatie ondersteuningstraject 2.0 i.f.v. van de 5 thema's.	
<i>De gemeente heeft een contactpersoon voor de risicovechtsportclubs. De gemeente heeft een contactpersoon voor vechtsportinfrastructuur. Het RVSP inventariseert de contactpersonen per gemeente Het RVSP organiseert de interventies. Het RVSP zorgt voor verbinding tussen de federaties en de lokale overheden. Tijdens de verschillende interventies motiveert het RVSP de gemeenten om specifieke contactpersonen aan te duiden.</i>	
Operationele doelstelling 1 Jaarlijks minstens 10 gemeenten bereikt waarbij de gemeente het vechtsportlandschap in Vlaanderen beter ken en waarbij ze haar clubs beter kan situeren in dit landschap.	Jaarlijks 10 gemeenten bereikt die nadien aangeven dat ze hun clubs beter kennen (bevraging).
Operationele doelstelling 2 Jaarlijks minstens 10 gemeenten bereikt die in het bijzonder weten hoe de noden voor vechtsportinfrastructuur in de gemeente kunnen bepaald worden.	Jaarlijks 10 gemeenten bereikt die nadien aangeven beter kennis te hebben over de aanpak van infrastructurele vragen (bevraging).
<i>De clubs hebben een link met de lokale overheid door bv. mee te doen met bepaalde initiatieven. Er is een bepaalde voorzichtige openheid van de clubs naar de gemeente toe. RVSP werkt samen met de federaties om de rol van lokale overheden aan clubs te duiden. De clubs geven aan nood te hebben aan sportinfrastructuur.</i>	

V
o
o
r
w
a
a
r
d
e
n

V
o
o
r
w
a
a
r
d
e
n

Strategische doelstelling RVS-clubs vinden de weg naar de lokale overheidsdiensten. Er is eind 2024 een bepaalde concrete link tussen de gemeente en de clubs in minstens 50% van de Vlaamse gemeenten met RVS.		50% van de gemeenten met RVS werkt met deze clubs samen, erkent ze of subsidieert ze. (bevraging).			
ACTIES		2021	2022	2023	2024
A001	Gemeenten en beleidsverantwoordelijken inspireren met good practices over RVSCO	x	x	x	x
A002	Expertise ontwikkelen rond SCO en infrastructuur	x	x	x	x
A003	Informatie over SCO verspreiden	x	x	x	x
A004	Vorming SCO aanbieden	x	x	x	x
A005	Begeleiding op maat aanbieden	x	x	x	x
A006	Netwerk RVS-ondersteuners stimuleren	x	x	x	x
A007	Gemeenten en beleidsverantwoordelijken inspireren met good practices over RVSCO	x	x	x	x
A008	Expertise ontwikkelen rond infrastructuur	x	x	x	x
A009	Informatie over infrastructuur verspreiden	x	x	x	x
A010	Vorming infrastructuur aanbieden	x	x	x	x

8.8. Lokaal inzicht in en ondersteunen van vechtsport als extrasportieve meerwaarde (L3)

DOELSTELLING		INDICATOR			
Interventie - RVSP als aanbieder van vormingsaanbod en een ondersteuningspakket - Organisatie 5 vormingen waaronder "Vechtsport als middel". - Ontwikkeling en bijsturing tools - Voorzien in maatbegeleiding (aanbieden van een kader) - Organisatie ondersteuningstraject 2.0 i.f.v. van de 5 thema's					
<i>De gemeente heeft specifieke interesse voor (vecht)sport als middel in de gemeente. Er kan één persoon aangeduid worden die hiermee bezig is.</i> <i>Het RVSP inventariseert de contactpersonen per gemeente.</i> <i>Het RVSP organiseert de interventies.</i> <i>Het RVSP werkt nauw samen met de VUB binnen het "BXL Living Vechtsportlab" in de uitwerking van een kader voor lokale overheden (met de ervaringen vanuit Brussel als leidraad)</i>					
Operationele doelstelling 1 Jaarlijks <u>minstens 10</u> gemeenten bereikt. De gemeente heeft kennis over het begrip vechtsport als middel binnen de context van de sportclub.		Jaarlijks 10 gemeenten bereikt die nadien aangeven dat ze meer kennis hebben over vechtsport als middel (bevraging).			
<i>De gemeente heeft clubs en/of organisaties die inzetten op vechtsport als middel en hecht hier belang aan in haar algemeen beleid.</i> <i>RVSP biedt in samenwerking met de VUB een kader waar gemeenten kunnen op instappen om hun clubs en organisaties te versterken in wat ze doen.</i> <i>De gemeente staat open voor kansen om vechtsport als middel ook in een domeinoverschrijdend kader te ondersteunen. De clubs staan open voor input en het versterken van hun werking. RVSP kan daarbij faciliteren.</i>					
Strategische doelstelling Vechtsport als middel is een thema dat op lokaal niveau gemeenten aanzet tot het uitwerken en ondersteunen van specifieke projecten in samenwerking met organisaties en sportclubs. Het RVSP heeft in minstens 4 projecten een adviserende of begeleidende rol opgenomen eind 2024.		De 4 projecten waarin het RVSP een begeleidende of adviserende rol heeft in opgenomen.			
ACTIES		2021	2022	2023	2024
A001	Een kader ontwikkelen en bieden aan gemeenten voor de versterking van hun clubs in het bijzonder in het kader van extrasportieve, sociale en maatschappelijke doelstellingen. - Nauwe samenwerking met de VUB binnen het "BXL Living Vechtsportlab" in de uitwerking van een kader voor lokale overheden (met de ervaringen vanuit Brussel als leidraad). - In samenwerking met de VUB een kader bieden waar gemeenten kunnen op instappen om hun clubs en	x	x	x	
				x	x

Pagina36

	organisatie te versterken in wat ze doen.				
A002	Gemeenten en beleidsverantwoordelijken inspireren met good practices over vechtsport als middel	x	x	x	x
A003	Expertise ontwikkelen over vechtsport als middel	x	x	x	x
A004	Informatie over vechtsport als middel verspreiden	x	x	x	x
A005	Vorming over vechtsport als middel aanbieden	x	x	x	x
A006	Begeleiding op maat aanbieden	x	x	x	x
A007	Netwerk rond vechtsport als middel stimuleren	x	x	x	x

8.9. Lokale opvolging en samenwerking voor veiligheid op alle evenementen (L4)



DOELSTELLING		INDICATOR			
Interventie - RVSP als aanbieder van vormingsaanbod en een ondersteuningspakket - Organisatie 5 vormingen waaronder "Vechtsportevenementen". - Ontwikkeling en bijsturing tools - Voorzien in maatbegeleiding - Organisatie ondersteuningstraject 2.0 i.f.v. van de 5 thema's		<i>De gemeente heeft een contactpersoon voor de organisatie van vechtsportevenementen in de gemeente.</i> <i>Het RVSP organiseert de interventies.</i>			
Operationele doelstelling 1 Jaarlijks minstens 10 gemeenten bereikt. De gemeente kent de eigenschappen van vechtsportevenementen en weet welke maatregelen genomen moeten worden bij risicovechtsportevenementen.		Jaarlijks 10 gemeenten bereikt die nadien aangeven dat ze hun clubs beter kennen (bevraging).			
<i>In de gemeente vinden jaarlijks risicovechtsportevenementen plaats.</i> <i>De gemeente is bereid om voorwaarden op te leggen aan de organisatoren van evenementen en dit op te nemen in haar reglementen voor toekenning van sportinfrastructuur.</i> <i>RVSP zorgt voor feedback naar de gemeenten wanneer zij evenementen bezoekt.</i> <i>RVSP zorgt dat de checklist en draaiboek up to date blijven.</i>					
Strategische doelstelling Op het einde van de beleidsperiode handhaafde de gemeente (minstens 6) de evenementen via de gerichte toekenning van sportinfrastructuur zodat deze enkel op een veilige en gezonde manier kunnen plaatsvinden. Deze gemeenten delen hun ervaringen in intergemeentelijk overleg dat minsten 2 keer gericht zal plaatsvinden doorheen de beleidsperiode.		Minstens 6 gemeenten waarvan de bepalingen voor RVS zijn opgenomen in de reglementen voor toekenning van infrastructuur aan organisatoren.			
ACTIES		2021	2022	2023	2024
A001	Het RVSP organiseert en faciliteert intergemeentelijk overleg	x	x	x	x
A002	Gemeenten en beleidsverantwoordelijken inspireren met good practices van vechtsportevenementen	x	x	x	x
A003	Expertise ontwikkelen over vechtsportevenementen	x	x	x	x
A004	Informatie verspreiden over vechtsportevenementen	x	x	x	x

A005	Vorming over vechtsportevenementen aanbieden	x	x	x	x
A006	Begeleiding op maat aanbieden	x	x	x	x

8.10. Doelstelling werking RVSP

De continuïteit garanderen van het RVSP doorheen de vier jaar blijft bovendien een essentieel gegeven om bovenstaande doelstellingen te kunnen bereiken. Net zoals in 2017 – 2020 nemen we dan ook hier opnieuw een doelstelling op waarin we de interne werking zo kwaliteitsvol mogelijk willen verderzetten.

We stelden daarom volgende doelstelling op:

Operationele doelstelling 1 De vzw is tijdens de beleidsperiode optimaal geleid en voldoet aan al de administratieve verplichtingen		Voldoen aan de verplichtingen vzw			
Operationele doelstelling 2 Tijdens de beleidsperiode 2021 – 2024 heeft het Risicovechtsportplatform een continuïteit in minimale werkingsmogelijkheden waarbij de werking wordt getrokken door minstens twee VTE.		Beschikbaarheid van voldoende middelen om 2 masters in dienst te kunnen houden en een minimale werking zoals bepaald in dit beleidsplan te kunnen uitvoeren.			
Strategische doelstelling In 2024 is het Risicovechtsportplatform Vlaanderen vzw een organisatie die op een structurele manier op langere termijn aan de slag kan.		Algemene werking vzw (verplichtingen). Meer financiële reserve dan in 2020.			
ACTIES		2021	2022	2023	2024
A001	Voorzien in alle VZW-verplichtingen	x	x	x	x
A002	Organisatie AV	x	x	x	x
A003	Organisatie RvB	x	x	x	x
A004	Voorzien in bijscholingsmogelijkheden personeel	x	x	x	x
A005	De website, sociale media en nieuwsbrief worden continue onderhouden	x	x	x	x
A006	Doorlopend onderhouden van het eigen netwerk van partners	x	x	x	x
A007	Onderhouden van het nationale en internationale netwerk van het RVSP	x	x	x	x
A008	Opmaak jaarlijks evaluatieverslag, jaarverslag en subsidiedossier	x	x	x	x

9. Begroting en aanvraag subsidie 2021 - 2024

Voor de risicovechtsportsector alsook voor de werking in de gemeenten en steden ligt er, zoals in vorige hoofdstukken beschreven, nog steeds heel wat werk op de plank. Het draagvlak van het RVSP wordt steeds groter en steeds meer personen vinden de weg naar het platform. Daarom hopen we op een ondersteuning waarmee we opnieuw voor vier jaar aan de slag kunnen gaan met minstens de huidige 2 VTE. Als sensibiliserende en motiverende organisatie blijft het een erg moeilijke opdracht om eigen middelen te verwerven in een sector die weinig middelen heeft. Ook voor de gemeenten en steden is, gezien de specifieke maar vaak onvertrouwde materie, RVS niet meteen de grootste prioriteit. Ook daar ligt de focus van het RVSP op toenadering en begeleiding om ervoor te zorgen dat dit voor hen wel een prioriteit wordt en er zowel op Vlaams als lokaal niveau een kader voor de RVS betreffende gezond en ethisch sporten aanwezig is en gehanteerd wordt.

Vanuit de bewuste en noodzakelijke keuze om geen federaties als leden van de vzw te hebben, kunnen we ook op een neutrale manier met elke organisatie aan tafel gaan. Ook in 2021 – 2024 moeten we voor een neutrale positionering kiezen om zodoende bovenstaande doelstellingen te kunnen bereiken. Sinds 2013 is de risicovechtsportsector transparanter geworden en aanzienlijk gegroeid. Toch stellen we vast dat de insteken van het RVSP ook voor de federaties die reeds stappen gezet hebben nog steeds cruciaal zijn in de bestendiging en doorontwikkeling op langere termijn. Het RVSP blijft met andere woorden voor de federaties noodzakelijk om deze ontwikkelingen in goede banen te leiden en om minder sterke federaties verder aan te moedigen en te begeleiden. Deze federaties geven dit ook zelf aan. De twee personeelsleden zijn inmiddels experts in hun vak en genieten het vertrouwen van de vechtsportfederaties. We hopen dat er rekening kan gehouden worden met een groeiende personeelskost (anciënniteit) binnen de toekenning van de subsidiemiddelen.

Momenteel is de begroting opgemaakt met een subsidie van €191.000 in acht genomen, maar dit dekt de algemene kosten (personeel + overhead) niet meer vanaf 2023 (zie tabel). De reserve die we hebben kunnen opbouw in onze eerste beleidsperiode dekt dit verlies niet. Dit houdt in dat we zo snel mogelijk en minstens op het einde van de beleidsperiode 2021 – 2024 zouden moeten kunnen evolueren naar een inkomst van €201.000. We blijven daarnaast zelf zoeken naar mogelijkheden om externe middelen te verwerven om de totale kost te kunnen blijven dragen en om sterke acties te kunnen uitrollen, maar indien deze niet gevonden worden zal het beleidsplan bijgestuurd moeten worden. Ook in de voorbije periode hebben we een aantal wijzigingen in deze zin moeten doorvoeren. De voorbije periode leerde ons dat het vinden van deze middelen geen evidentie is, al laten we de inzet en hoop op succes zeker niet los.

Uit de begroting in de Excel-tabel van Luik II is het volgende op te maken.

Jaar	Personeelskost	Overhead-kost	Werkingskosten acties	TOTAAL KOSTEN	Aanvraag subsidie
2021	€168.888,87	€11.161,8	€19.668,31	€199.718,67	€191.000
2022	€169.763,17	€11.385,03	€18.319,51	€199.467,71	€191.000
2023	€172.381,38	€11.612,73	€18.901,39	€202.895,50	€201.000
2024	€177.217,14	€11.844,98	€26.939,02	€216.000,24	€201.000

Wij hopen alvast op een positieve ontvangst van dit dossier. Els Dom (els@rvsp.be, 0495100684) is steeds de nodige vragen te beantwoorden indien dat nodig zou zijn.

LUIK II: het actieplan

(doelstellingen, acties en begroting)

Zie Excel-document



BIJLAGE 1: Uittreksel uit het jaarverslag 2019: beschrijving invulling kerntaken

De activiteiten, resultaten en evaluatie van elke kerntaak van de vereniging in 2019

1. Kerntaak 1: de organisatie is een aanspreekpunt

1.1. Taakinvulling kerntaak 1

Taakinvulling van het platform in 2019		
	Visie	Activiteiten
Artsen	Artsen geïnteresseerd in risicovechtsporten kunnen met al hun vragen terecht bij het RVSP. Het RVSP verzamelt op een gepaste manier kennis en ervaringen.	- De medische commissie vergaderde driemaal in 2019 (27/02, 17/04, 26/06 en 19/09). Artsen kunnen via het RVSP-vragen stellen aan deze gespecialiseerde commissie. - Het RVSP was met twee sessies aanwezig op de studiedag "sporten en het brein" van 21/11/2019. - De opleiding voor artsen vond plaats op 9/10/2019. De voorbereidingen werden getroffen om in 2020 een eerste sessie online uit te werken (in samenwerking met Domus Medica). In 2019 werd een dossier onder het project Go.Digit van de KBS ingestuurd, maar het werd niet weerhouden.
Federaties	Het RVSP is een aanspreekpunt voor de federaties zelf, maar ook voor al hun leden.	- Het RVSP plande overleg in met verschillende federaties. De VWuF sloot in 2019 verder aan bij de commissie RVS en maakt actief werk van een sandacommissie (Sanda is een RVS-vorm binnen wushu). Via verschillende overlegmomenten werd de geleidelijke opstart van deze commissie opgevolgd. Dit zal ook verder opgevolgd worden in 2020. - Waar nodig ging het RVSP, bij specifieke vragen vanuit de federaties, zelf op zoek naar antwoorden of het RVSP behandelde de vraag samen met de betrokken instanties zoals GSV, SKA, ICES en VTS. - Het RVSP was op 6 evenementen van de verschillende federaties aanwezig.

Clubs	Het RVSP is een aanspreekpunt voor al de (risico)vechtsportclubs in Vlaanderen en Brussel. Het RVSP bereikt de clubs vooral via de federaties en lokale overheden.	- Via de nieuwe coördinator van de Vlaamse Boks Liga Ibrahim Emsallak werd het platform mee opgenomen in de clubbezoeken die de VBL ook in 2019 inplande. - Het RVSP was ook aanwezig op de Algemene Vergadering van zowel VBL als VKBM²O. - Luis Truyen bezocht eind 2018/begin 2019 7 clubs en jeugdwerkingen in het kader van zijn stageopdracht over “vechtsport als middel”. Hij schreef zijn bevindingen neer in een rapport. - Op 15/10 vond een kennismaking plaats met Ali's Gym Kortrijk.
(Lokale) overheden	Het RVSP is voor de (lokale) overheden een aanspreekpunt bij hun vragen over (risico)vechtsporten en beleid.	- In 2019 ging het RVSP in gesprek met 5 nieuwe gemeenten. - Overheidsverantwoordelijken konden bij het RVSP enerzijds terecht voor allerlei vragen via de gekende communicatiekanalen. - Het RVSP nam zelf contact op met steden en gemeenten. - Waar nodig ging het zelf op zoek naar antwoorden of het behandelde de vraag samen met de betrokken federatie(s) en/of instanties. - Het RVSP was waar mogelijk ook in het bijzonder aanwezig op organisaties gericht naar lokale overheden zoals vb. ISB-congres (20+21/3)
Andere	Het RVSP staat als aanspreekpunt open voor iedere betrokkene en hanteert daarvoor verschillende communicatiekanalen.	Het RVSP werd voor verschillende initiatieven door media gecontacteerd: - VRT-reportage “wereldrecord” contactpersoon Pim Raes - VRT-fragment “nieuws” 7/11/2019 Naar aanleiding van de samenwerking met Domus Medica in functie van de opleiding voor artsen maakten zij werk van een specifiek artikel in hun magazine: - Magazine Domus Medica – de artsenkrant: “Arts in het heetst van de strijd”

1.2. Conclusie werking 2019 m.b.t. kerntaak 1

Algemene conclusie:

Het behandelen van alle vragen en onderhouden van de contacten binnen het eigen netwerk blijft één van de grootste opdrachten van de medewerkers van het platform.

In 2019 werd een beloftevolle stap gezet binnen het netwerk “vechtsport als middel”. In 2019 werd een Erasmus+ ingediend, maar dit werd jammer genoeg niet weerhouden. Voor de uitwerking van dit project werden verschillende internationale contacten gelegd.

Verduidelijkingen:

In 2017 vond een nulmeting plaats. Omwille van de GDPR-regelgeving bereikten de nieuwsbrieven in 2018 en 2019 een veel lager aantal geadresseerden alhoewel het leespercentage veel hoger ligt. Het bereik van de nieuwsbrieven is daarom niet opgenomen in deze cijfers. De indicatoren geven een overzicht van de contacten waarbij minstens één interactie plaatsvond hetzij rechtstreeks, via workshops of opleidingen, via mail, via facebook, via de website of via gekende contactpersonen. In veel gevallen waren er meerdere interacties per contact, maar aangezien dit deel uitmaakte van de dagelijkse werking werd geopteerd dit in functie van een efficiënte tijdsbesteding van de personeelsleden niet in zo’n gedetailleerde vorm op te volgen.

2. Kerntaak 2: de organisatie is een kenniscentrum

2.1. Activiteiten kerntaak 2

Taakinvulling van het platform in 2019		
	Visie	Activiteiten
Artsen	De medische commissie risicovechtsporten is het orgaan van het RVSP om kennis te ontwikkelen over de medische aspecten. Daarnaast wordt ook ad hoc overlegd met relevante experten.	- 10 medische tools en adviezen staan nog steeds gepubliceerd op de website. In 2019 werd een pagina aan de website toegevoegd waarop korte en gerichte adviezen geraadpleegd kunnen worden. Ondertussen staan er twee adviezen gepubliceerd. Federaties kunnen deze adviezen ook opnemen in de eigen nieuwsbrief. - In samenwerking met GSV werd het draaiboek voor risicovechtsportevenementen op hun website gepubliceerd. - Het advies rond Hepatitis B vaccinatie werd toegevoegd. - Aan de hand van de nota "impact op het hoofd" werd in 2019 de visienota jeugd per federatie geüpdatet
Federaties	Het RVSP consulteert en betreft de federaties vanuit hun praktijkervaring en op basis van hun betrokkenheid bij risicovechtsport bij de kennisontwikkeling.	- In 2019 gingen één vergaderingen van de Commissie RVS door. De tweede vergadering werd verplaatst naar de eerste helft van 2020 omwille van de onverwachte en moeilijke personeelssituatie eind 2019. - Voor elke federatie die lid is van de Commissie RVS werd in 2019 het afzonderlijk visiedocument rond jeugd geüpdatet. Er hadden ook verschillende individuele contactmomenten plaats.
Clubs	Clubs worden niet structureel betrokken bij de kennisontwikkeling. Wanneer nodig consulteert het RVSP wel clubdeskundigen voor de toetsing van de ontwikkelde kennis, tools en adviezen aan de praktijk.	- Luis Truyen consulteert in navolging van zijn werk in 2018 ook in 2019 een reeks clubs en werkingen. Hij bundelde de ervaring in een samenvattende nota. Geen verdere specifieke acties met uitzondering van ad hoc contacten waar nodig en de organisatie van bijscholings- en opleidingsmomenten (zie 7.6 omkadering). Er werden geen clubdeskundigen geconsulteerd.

(Lokale) overheden	In haar kennisontwikkeling ten aanzien van de lokale overheden toetst het RVSP haar tools met relevante betrokkenen die als vertegenwoordiger van de belangengroep kunnen optreden.	- Het RVSP zoekt samenwerking en kennisuitwisseling op met steden/gemeenten die een (risico)vechtsportbeleid uitwerken . In 2017 werden de eerste stappen gezet voor een analyse van het risicovechtsportbeleid in Antwerpen en Brussel. In 2018 werd het risicovechtsportlandschap in Brussel geanalyseerd door een masterstudent (met als resultaat een masterscriptie). In Antwerpen startte het onderzoek over de beleidsanalyse. 14 interviews werden al afgenomen in het najaar 2018. In 2019 werd een thesis afgeleverd over het beleid in Antwerpen. In 2020 wordt dit verder omgezet naar een adviesrapport.
Andere	Het RVSP hechtte van bij aanvang groot belang aan een gefundeerde kennisontwikkeling. Kennisontwikkeling wordt daarom gekoppeld aan relevant onderzoek en aan (inter)nationale kennis- en ervaringsuitwisseling.	- Het RVSP werkt samen met een academische partner , de Vrije Universiteit Brussel (VUB). De VUB is lid van de algemene vergadering en bestuursorgaan van de vzw. - Het RVSP nam in mindere mate deel aan internationale kennis- en ervaringsuitwisseling . Prioriteit werd gegeven aan de werking in Vlaanderen. In functie van het Erasmus-project werden wel internationale contacten gelegd. Met de vechtsportautoriteit Nederland werd het contact om de drie maanden onderhouden.
	Het RVSP wil bij al haar taken en in het bijzonder bij haar kennisontwikkeling samenwerken met alle instanties betrokken bij risicovechtsport.	- Samenwerking met verschillende instanties zoals ICES, VTS, ISB, SKA, ... in functie van de inhoudelijke werking en het opzetten van verschillende acties. De studiedag "sporten en het brein" was hiervan een mooie illustratie

2.2. Conclusie werking 2019 m.b.t. kerntaak 2

Algemene conclusie:

De lijn van 2018 werd doorgetrokken in 2019. Om tot gedragen veranderingen te komen in de sector blijft een geduldige, geleidelijke, sensibiliserende en activerende rol van het RVSP en de federaties naar de clubs en sportbeoefenaars zelf toe van groot belang.

Verduidelijkingen:

- De extra informatiebronnen zijn bronnen onder de vorm van de aanwending van nieuwe tijdschriften die een artikel van het RVSP publiceerden. In 2019 werd er een publicatie opgezet in de artsenkrant (Domus Medica).
- De inventarisering van het landschap gebeurde verder online. Een rapport over de evolutie van het beleid en landschap zal pas op het einde van de beleidsperiode opgesteld worden.

- De ontwikkeling van een kennisbank werd al eerder geannuleerd wegens beperktere budgetmogelijkheden dan initieel ingeschat. Ook de overlap met kennisplatform van de partnerorganisaties zoals ISB, Sport Vlaanderen, GSV en IVCES deed ons besluiten dat dit geen prioriteit vraagt.
- *De adviezen van de commissie worden in de praktijk omgezet in de verschillende ondersteuningsvormen. Zo krijgen de lokale overheden die deelnemen aan het ondersteuningstraject de uitgebreide adviezen te horen. Een concreet document ten aanzien van de lokale overheden werd hierover bewust nog niet uitgewerkt. De doelstellingen en acties werden dan ook aangepast in het beleidsplan. We verwijzen hiervoor ook naar het ingediende beleidsplan september 2019.

Doelstellingen		Code
Strategische doelstelling 2 kenniscentrum		SD2
Tegen 2020 hebben de verschillende prioritaire doelgroepen een duidelijk beeld van gezond en veilig risicovechtsporten en jeugd aan de hand van eenvoudig raadpleegbare adviezen.		
Indicator	Minstens 2 bijkomende adviezen per prioritaire doelgroep	
Operationele doelstelling 1:		OD01
De medische commissie heeft tegen eind 2018 een concreet advies ten aanzien van jeugd en risicovechtsport vanuit medisch oogpunt ontwikkeld.		
Indicator	Het bestaan van minstens één adviesdocument risicovechtsport en jeugd	
A001	Ontwikkeling van de adviezen ten aanzien van jeugd (doortrekken van de actie tot 2020)	
A002	Opvolgen en inventariseren van beschikbare literatuur over de medische aspecten en jeugd	
A003	Zoeken van opportuniteiten voor het ontwikkelen van kennis op academisch niveau via eigen contacten en de contacten van de medische commissie (doortrekken van de actie tot 2020)	
Operationele doelstelling 2:		OD02
Eind 2020 heeft het Risicovechtsportplatform concrete adviezen ten aanzien van jeugd klaar voor lokale overheden, artsen en federaties die hen kunnen ondersteunen in hun beleid.		
Indicator	De ontwikkeling van de adviezen per doelgroep	
A001	Publicatie/verspreiding van de adviezen ten aanzien van jeugd aan de pool van artsen	
A002	Onderzoek over de implementatie van de adviezen ten aanzien van jeugd in de risicovechtsportsector (via o.a. overleg RVS-commissie) (aanpassing timing – ook in 2020)	
A003	Verspreiding van de adviezen bij de federaties	
A004	Publicatie van de adviezen ten aanzien van jeugd aan de lokale overheden en andere relevante instanties/doelgroepen	

Uit Luik I beleidsplan 2017 - 2020 (sept 2019)

De aanpassingen van juni 2018 blijven daarin behouden. Actie A001 van SD2OD01 en actie A002 van SD2OD02 loopt verder in 2019 en 2020. Actie A004 van SD1OD02 wordt geschrapt. De acties A001 en A002 lopen door zoals in 2018 gewijzigd. De actie A004 waarbij de adviezen ook worden opgenomen in communicatiebronnen buiten de RVS-sector, bv. ten aanzien van lokale overheden, wordt bepaald op basis van de evolutie van de draagkracht ervan. De sector en in het bijzonder de RVS-federaties en hun achterban zelf moeten eerst voldoende aangepast en doordrongen zijn van de nodige wijzigingen

alvorens deze breed naar “derden” te verspreiden.

Niettemin is er al één duidelijk en concreet advies opgesteld van de medische commissie nl. dit van impact op het hoofd waarmee het RVSP en de federaties aan de slag zijn. Per federatie werd er een visiedocument opgesteld. In 2019 is dit advies ook opgenomen in de nota die de expertencommissie schreef ten aanzien van de toekomstige nieuwe minister van Sport. Het is nog niet duidelijk of een publicatie ten aanzien van “derden” reeds mogelijk is in 2020. De actie blijft daarom geschrapt.

3. Kerntaak 3: de organisatie is een communicatie- en netwerkcentrum

3.1. Activiteiten kerntaak 3

Taakinfilling van het platform in 2019		
	Visie	Activiteiten
Artsen	Het RVSP wil de artsen met interesse en ervaring in de (risico)vechtsporten verzamelen en met hen kennis delen en ervaringen uitwisselen.	- De “Pool van risicovechtsportartsen” werd up to date gehouden. In totaal zijn er nu zo’n 88 artsen actief als toezichthoudende arts en 60 artsen actief als keuringsarts, waarvan sommigen beide functies beoefenen. Er werden 15 nieuwe artsen bereikt in 2019. - Het RVSP verstuurde de nieuwsbrief voor artsen twee keer in 2019. De nieuwsbrief een leespercentage van gemiddeld 60%. 73 artsen hebben aangegeven de nieuwsbrief te willen ontvangen. - Met de federaties werden nauwere banden gelegd opdat de lijsten daadwerkelijk efficiënt gebruikt worden. Ze voerden aantal verplichtingen in voor hun organisaties. Zo voerde de VBL vanaf 2018 de verplichting in om met deze artsen te werken. Dit werd in 2019 doorgetrokken.
Federaties	Het RVSP overlegt en werkt samen met de risicovechtsportfederaties zodoende concrete acties en initiatieven uit te werken en te communiceren naar de clubs. Het RVSP geeft bijzondere aandacht aan de federaties die zich engageren ten aanzien van een gezonde, ethische en kwaliteitsvolle vechtsportbeoefening.	- Het RVSP plande overleg in met verschillende federaties. De VWuF ondertekende in 2018 een samenwerkingsovereenkomst en werd daardoor ook lid van de commissie RVS. In 2019 vonden verschillende contactmomenten plaats. De VWuF werkt aan een aantal initiatieven. - Het RVSP hield de erkende vechtsportfederaties ook in 2019 via mail/gesprek/nieuwsbrief op de hoogte van haar werking en relevante topics. Op 11/06/2019 werd een uitwisselingsmoment georganiseerd in samenwerking met VSF. Ook op de studiedag “sporten en het brein” werd een uitwisselingssessie georganiseerd.

Clubs	De communicatie naar de clubs toe gebeurt hoofdzakelijk via de federaties en lokale overheden. Via verschillende acties wordt getracht clubverantwoordelijken (trainers en bestuurders) te sensibiliseren.	- Op 15/10 vond een kennismaking plaats met Ali's Gym Kortrijk. - Het RVSP was opnieuw aanwezig op de algemene vergadering en ledenvergaderingen van VKBM²O en van de Vlaamse Boks Liga. - De communicatie naar de clubs toe werd ook gevoerd via de kanalen (website, nieuwsbrief en facebook) van de individuele federaties die een nauwe samenwerking hebben afgesloten met het RVSP. - De nieuwsbrief voor clubs werd in 2019 viermaal verstuurd. met een gemiddeld leespercentage van 71,2% (94 personen krijgen de nieuwsbrief in de mailbox). - De gerichte en activerende communicatieactie rond jeugd werd verder uitgewerkt met communicatiebureau Cojak. Deze ligt klaar voor implementatie, maar werd nog niet gebruikt. De richting werd gewijzigd van een sensibiliseringsactie naar een ondersteuningstool waarmee een gemeente aan de slag kan. De start moet gegeven worden door één of meerdere gemeenten die zich engageren om hier mee aan de slag te gaan. Momenteel heeft zich dit nog niet aangeboden. We zien zelfs dat bepaalde gemeenten van koers wijzigen. In 2020 dienen we dit verder op te volgen!
(Lokale) overheden	Via verschillende acties wordt getracht verantwoordelijken van lokale overheden aan te spreken en tot netwerking aan te zetten over het (risico)vechtsportbeleid in de gemeente/stad.	- Het RVSP werd ook in 2019 gecontacteerd door verschillende steden en gemeenten. Met 29 gemeenten waren er rechtstreekse contacten. - Het RVSP neemt zelf deel aan organisaties voor netwerking met lokale overheidsverantwoordelijken bv. het ISB-congres (21+22/3) - De nieuwsbrief voor lokale overheden werd drie keer verstuurd in 2019. Sinds de hernieuwde aanmelding na de GDPR-wijzigingen kent de nieuwsbrief een gemiddeld leespercentage van 54,75%. Dit is een lichte stijging ten opzichte van 2018. 45 personen ontvangen deze nieuwsbrief. - Eind 2019 werd een korte bevraging uitgestuurd naar de lokale overheden. Het RVSP ontving antwoord van 156 gemeenten. 29% van deze gemeenten is vragende partij voor een verkennend gesprek. - In 2019 ging het RVSP in gesprek met 5 nieuwe gemeenten.
Andere	Het RVSP wil binnen al haar taken samenwerken en netwerken met alle relevante instanties.	- Het RVSP wil samenwerken en samen communiceren over risicovechtsport in functie van de inhoudelijke werking en het opzetten van verschillende acties. Doorheen het jaar vonden hiervoor verschillende contacten plaats met de verschillende partners GSV, SKA, ICES, ISB, VSF en VUB. - Er werden berichten en nieuwsitems ingepast in de relevante communicatiekanalen van de partners (ISB, VUB, GSV, ICES...). VSF werd in 2019 niet bijzonder aangesproken omdat we de federaties via de eigen kanalen vlot bereiken. - Het RVSP onderzocht de mogelijkheid om verder te werken aan een internationaal netwerk via het indienen van een Erasmus+ project (The use of martial arts and combat sports as a developmental tool). Dit werd jammer genoeg niet, op twee punten na, niet aanvaard door Erasmus+.

		- Het RVSP bouwde een intensiever contact op met Sportwerk Vlaanderen (afdeling vechtsport) .
	Het RVSP communiceert dagelijks via sociale media en website.	- Het RVSP had eind 2019 een facebookaccount met 638 volgers - De twitteraccount van het RVSP telde 203 volgers. - De website kende een maandelijks gemiddelde van 440 gebruikers in 2019.
	Het RVSP wil ook de geïnteresseerden en betrokken rechtstreeks bereiken die niet tot één van bovenstaande doelgroepen behoren.	- In 2019 werden vier algemene nieuwsbrieven verstuurd naar de algemene contacten. Sinds de hernieuwde aanmelding na de GDPR-wijzigingen kent de nieuwsbrief een gemiddeld leespercentage van 54,35%.

3.2. Conclusie werking 2019 m.b.t. kerntaak 3

Algemene conclusie:

De tussentijdse doelstellingen zijn grotendeels bereikt met uitzondering van de acties die we wegens gebrek aan middelen schraptten. Een gemiddelde stijging van 25% kunnen we niet bereiken. De aanpassingen van het bereik van de nieuwsbrief ten gevolge van de GDPR-regelgeving zorgt voor een aderlating in deze cijfers. Het aantal gebruikers van zowel twitter als facebook stijgen wel.

Verduidelijkingen:

- In 2018 werd OD01 van SD5 bijgestuurd van bezoeken naar inhoudelijke contactmomenten. Eind 2018 kreeg het platform een opportuniteit om een stagiair in te schakelen die de clubs bezocht in het kader van “vechtsport als middel”. De stage werd verder gezet in 2019. De stagiair bezocht 7 clubs.
- De cijfers van het bereik zijn negatief omwille van de GDPR-aanpassingen midden 2018. De gevolgen hiervan werden volledig duidelijk in de cijfers van 2019. Twitter en facebook stijgen aanzienlijk, maar het bereik van de nieuwsbrieven ligt veel lager dan begin 2018.

Detail van de resultaten m.b.t. het aantal gebruikers van de communicatiekanalen van het RVSP (SD4OD02):

	Twitter (volgers)	Facebook (volgers)	Nieuwsbrieven (lezers)	Website (gebruikers gemiddelde)	TOTAAL
2016	148	513	557,29	459	1677,29
2019	203	638	176,75	440	1457,75
	55	125	-380,54	-19	-219,54
	27%	20%	-215%	-4%	-15%

Opmerkingen:

- OD04 werd voor 2018 en 2019 onder voorbehoud van bijkomende middelen geplaatst. In 2018 waren er onvoldoende middelen beschikbaar om deze acties verder te zetten. Door de onverwachte afwezigheid van het personeel, en daardoor ook beperktere werking, op het einde van het jaar werd besloten toch een beperkt budget te besteden aan extra communicatiemateriaal. Er werd besloten om dit onder de vorm van videomateriaal te doen en niet in de vorm van brochures. Dit heeft ook als doel OD02 nog te versterken. De personaliseerbaarheid van dit materiaal zal in overleg met de respectievelijke federaties en lokale overheden besproken worden tijdens de ondersteuningsmomenten.

4. Kerntaak 4: de organisatie voorziet in begeleiding en ondersteuning t.a.v. specifieke doelgroepen

4.1. Activiteiten kerntaak 4

Taakinfilling van het platform in 2019		
	Visie	Activiteiten
Federaties	Het RVSP wil samenwerken met de federaties in functie van dit thema.	- De aandacht van het RVSP ten aanzien van dit topic ging in 2019 vooral naar het Erasmus+ project . Er werden geen bijzondere samenwerkingen opgezet met federaties.
Clubs	Doorheen de werking wordt hier waar mogelijk aandacht aan gegeven.	- Clubs konden zich nog steeds aanmelden via het meldingspunt op de website om aan te sluiten op het netwerk. Geen enkele club schreef zich echter in. - In 2019 gaf het RVSP input in de opmaak van het 2-jarig project "Brussels living vechtsportlab". In 2020 zal dit uitgerold worden. Het RVSP is alvast zeer benieuwd naar de verdere aanpak en deelt zijn ervaringen. Het biedt een mogelijkheid om de lokale clubs in Brussel beter te leren kennen (in hun toepassing van "vechtsport als middel"), er kennis over te ontwikkelen en hen daardoor ook te helpen het (nog) beter aan te pakken.
(Lokale) overheden	Doorheen de werking wordt hier waar mogelijk aandacht aan gegeven. Dit kwam ook aan bod tijdens enkele specifieke acties. Een concrete doelstelling werd hierover nog niet geformuleerd.	- Eind 2019 werd een korte bevraging uitgestuurd naar de lokale overheden. Het RVSP ontving antwoord van 156 gemeenten . 35% van deze gemeenten geeft daarin aan dat ze weten dat hun clubs ook specifiek inzetten op extra sportieve doelstellingen. - Vechtsport als middel was opnieuw een onderdeel van de thema's van het ondersteuningstraject. - Via enkele bilaterale opvolgingsgesprekken ondersteunde het RVSP de consultatieronde van de stad Mechelen bij het bezoek van haar sportclubs in het kader van diversiteit. Zowel Gent als Antwerpen werden verder opgevolgd door het RVSP. - Op uitnodiging van VVSG en in opvolging van de interactiedag eind 2018 gaf het RVSP een uiteenzetting op een werkgroep met de radicaliseringsambtenaren van de gemeente op 14/03/2019. - Op het ISB-congres werd een infosessie uitgewerkt met Dieter Truyen rond de werking van BBJA in hun infrastructuur. Het RVSP was er ook aanwezig met stand.
Andere	Het RVSP wil zoveel mogelijk zicht krijgen op het netwerk van experts en organisaties dat betrokken is of gebruik maakt van "vechtsport als middel".	- De focus ging in 2019 naar het uitwerken van het Erasmus+ project . De betrokkenen die dit project mee uitwerkten worden ook als experts ter zake aanzien. - Op Europees niveau werd ook verder gezocht naar contacten en uitbreiding van het netwerk, maar nog zonder concreet resultaat.

4.2. Evaluatie 2019 m.b.t. kerntaak 4

4.3. Conclusie werking 2019 m.b.t. kerntaak 4

Algemene conclusie:

De mogelijkheden van het RVSP waren rond dit thema beperkt. Na enkele jaren ingezet te hebben op Vlaamse initiatieven wilden we in 2019 de stap zetten naar een internationaal project. Onze aandacht en tijdsinvestering betreffende dit thema ging vooral daar naar. Het is des te jammer vast te stellen dat het project net niet werd goed gekeurd. Samen met de VUB zoeken we uit hoe we het thema “vechtsport als middel” verder kunnen uitdiepen. We laten het idee om internationaal te gaan ook niet los. Een bijkomend project is nodig om dit topic inhoudelijk te kunnen doorgronden.. Hoe langer hoe meer is dit ook een onderwerp dat steeds vaker aan bod komt op zowel Vlaams als internationaal niveau.

Verduidelijkingen:

- De opmaak van de netwerkkaart zal in eerste instantie bestaan uit een beperkte bevraging en gebeuren op basis van gekende informatie. SD6OD1A001 wordt nog steeds onder voorbehoud geplaatst. Actie A0003, de opmaak van een netwerkkaart, zullen we in 2020 opmaken op basis van de huidige kennis zonder daarom noodzakelijk bijkomend onderzoek/bijkomende uitgebreide bevraging te doen zoals vooropgesteld in A001 van deze doelstelling.

De ervaringen de voorbije jaren leert ons dat het bevragen van organisaties in andere sectoren (jeugd, onderwijs, sociale zaken) ook een zeer lokaal gegeven is. Het benaderen van organisaties die bovendien vechtsport gebruiken in hun aanpak blijkt ook niet zo eenvoudig. Het beperkte onderzoek van Luis leerde ons dat een vraag tot verdere duiding en overleg in een aantal gevallen met de nodige terughoudendheid of onduidelijkheid werd ontvangen. Verschillende redenen kwamen hierbij naar voor. De tijd en middelen ontbreken om dit nog uitgebreider aan te pakken dan dat we dit nu al doen.

Een opportuniteit biedt zich wel aan in Brussel. Het RVSP ziet het als haar taak bestaande informatie aan organisaties en projecten aan te reiken. Het RVSP zorgt ook voor uitwisseling van kennis en ervaringen. Belangrijk daarbij zijn de samenwerkingsverbanden met de verschillende partners, zoals ISB en VUB. Het initiatief van de VUB met betrekking tot een “Brussels living vechtsportlab” biedt mogelijkheden om dit thema samen verder uit te diepen. Het project werd in 2019 uitgewerkt en gaat in 2020 van start voor 2 jaar.

De tijdsinvulling van de medewerkers van het RVSP en de budgetbeperking laten momenteel niet meer acties toe. We zijn steeds waakzaam voor nieuwe opportuniteiten en mogelijkheden om dit verder uit te diepen. We laten de idee om een internationaal project op te zetten ook niet los.

5. Kerntaak 5: de organisatie is een ondersteuningspunt

5.1. Activiteiten kerntaak 5

Taakinfilling van het platform in 2019		
	Visie	Activiteiten
Artsen	Het RVSP wil de artsen met interesse en ervaring in (risico)vechtsporten ondersteunen door de artsen te verzamelen, kennis te ontwikkelen en kennis met hen te delen. Artsen kunnen bij het RVSP ook te allen tijde terecht met hun vragen over RVS.	- In 2019 werd een pagina aan de website toegevoegd waarop korte en gerichte adviezen geraadpleegd kunnen worden. Ondertussen staan er twee adviezen gepubliceerd. Federaties kunnen deze adviezen ook opnemen in de eigen nieuwsbrief. - In samenwerking met GSV werd het draaiboek voor risicovechtsportevenementen op hun website gepubliceerd. - De medische commissie risicovechtsporten bood ondersteuning aan de sector voor alle medische vragen.
Federaties	Het RVSP overlegt en werkt samen met de risicovechtsportfederaties zodoende concrete acties en initiatieven uit te werken en te communiceren naar de clubs. Het RVSP geeft bijzondere aandacht aan de federaties die zich engageren ten aanzien van een gezonde, ethische en kwaliteitsvolle vechtsportbeoefening.	- Het RVSP formaliseerde de samenwerking met vier risicovechtsportfederaties via samenwerkingsovereenkomsten voor 2017 - 2020. In 2017 werd een Commissie RVS in het leven geroepen waarin specifieke adviezen en acties werden besproken. In 2019 kwam deze commissie één keer samen. - Het in 2017 ontwikkelde ondersteuningsaanbod bleef behouden. Via de website kunnen vechtsportfederaties intekenen op verschillende vormen van ondersteuning. - Het RVSP ondersteunde de VBL in 2017 bij hun transitie naar een professionele vechtsportfederatie en de omkadering van de nieuwe sporttechnisch coördinator. Ook in 2019 werd de bijzondere steun behouden a rato van gemiddeld een halve dag per week. - De samenwerking met VKBM²O en VBL blijft opmerkelijk aanwezig en wordt als zeer waardevol ervaren. De federatie is vragende partij voor ondersteuning ten aanzien van de ethische en medische thema's. In 2019 startte VKBM²O onder meer een jeugdcommissie op. Het RVSP werkte mee aan de opstart. Bij de VBL is het RVSP ook ondersteunend in de ethische commissie. - Al de erkende vechtsportfederaties werden via mail/gesprek/nieuwsbrief op de hoogte gehouden van de werking van het RVSP. - Het RVSP maakt verder werk van de RVSP-databank en de verdere implementatie ervan voor wat betreft de opvolging van rust- en hersteltijden. In 2019 diende de import even stilgelegd te worden wegens tijdsgebrek en op basis van de wachttijd bij de ontwikkelaar.

Clubs	Het RVSP wil de clubs bereiken, sensibiliseren en hen waar nodig ondersteunen.	- Clubs konden net zoals in 2017 en 2018 voor vragen over een aantal thema's terecht in de toolbox voor sportclubs die 8 tools telt.
(Lokale) overheden	Het RVSP wil de lokale overheden aanmoedigen, sensibiliseren en ondersteunen in hun beleid ten aanzien van (risico)vechtsporten.	- De toolbox voor overheidsdiensten met 8 tools en het ondersteuningsaanbod op de website die beleidsverantwoordelijken kunnen raadplegen bleef behouden in 2019. In functie van de voorbereiding van 2020 werd het aanbod herzien in de twee helft van 2019. (https://www.vechtsportplatform.be/ondersteuning-overheden-2020) - Op 26/3 startte het derde ondersteuningstraject voor lokale overheden. De verschillende contactmomenten gingen vervolgens door op 29/04, 21/5 en 20/6. Met elk van de deelnemers werden ook individuele overlegmomenten opgezet. De deelnemers waren Turnhout, Leuven, Kortrijk, Geel, Sint Truiden en Brussel (VGC). - Met lokale overheden waarmee een samenwerking reeds in 2017 of vroeger werd opgestart, werden de contacten warm gehouden en waar nodig werd advies verleend. - Met Mechelen werd een uitgebreider individueel traject uitgewerkt.
Andere	Het RVSP werkt toe naar een algemene kwaliteitsvolle sportbeoefening met de kwaliteitsstandaard voor risicovechtsport als leidraad.	Het RVSP ging daarnaast net zoals in 2017 en 2018 ook in op acute vragen en noden van de RVS-sector. Zo kwam er een vraag vanuit een instelling te schoten. Vaak blijft het daarbij bij het geven van advies. De jeugdinstantie in Lommel (Pieter Simenon) werd dan weer ondersteund bij het verkennen van de mogelijkheden van het participatiefonds.

5.2. Conclusie werking 2019 m.b.t. kerntaak 5

Algemene conclusie:

De ondersteuningsvraag en -noden werden in hoofdzaak ingevuld binnen de verschillende (individuele) ondersteuningstrajecten van federaties en lokale overheden. Met vier federaties die van nabij worden opgevolgd alsook een 6-tal overheden die intensievere aandacht en ondersteuning vroegen doorheen het jaar was de agenda mooi gevuld. Voor de lokale overheden bewandelden Antwerpen, Gent en Mechelen een specifiek traject.

Verduidelijkingen:

- Databank: Door de afwezigheid van het personeel op het einde van het jaar kon de opvolging van de databank niet nauwgezet opgevolgd worden. Ook de ontwikkelaar (JVD-solutions) liep achterstand op en paste een aantal zaken die in 2018 reeds diende te gebeuren nog niet voldoende op.. Verdere begeleiding zal indien nodig op vraag van de federaties zelf gebeuren. In 2020 zal de toepassing verder geëvalueerd worden in samenwerking met de federaties. De actie rond de koppeling van de databank met het spartanovaplatform lijkt meer haalbaar. Inmiddels vernamen we dat de samenwerking tussen SKA en Spartanova wordt stopgezet en vervangen door samenwerking met Lynxcare. De koppeling is echter enkel zinvol van zodra federaties beslissen om een cohort sporters te verplichten hun medisch geschiktheidsonderzoek te laten afnemen bij artsen die over een VASO-licentie beschikken. We volgen dit alles verder op in de volgende beleidsperiode en bekijken samen met de federaties de mogelijkheden en intenties.
- Federaties: In 2018 werd nog net een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met de VWuF. Dit zet het resultaat op 4 federaties die via een overeenkomst nauw samenwerken met het RVSP. De overeenkomst werd doorgetrokken in 2019. De Sandacommissie binnen de VWuF begint stilaan vorm te krijgen. Zowel de Vlaamse Boks Liga, VKBM²O, VVA als de VWuF zijn door Sport Vlaanderen erkend. Zij zetelen allen samen in onze commissie RVS die in principe twee keer per jaar samen komt. Door de onverwachte moeilijke personeelsomstandigheden werd de tweede vergadering van 2019 uitgesteld naar 2020.
- Overheden: De ondersteuning van de lokale overheden wordt bereikt aan de hand van het jaarlijks ondersteuningstraject.
- Clubs: individuele ondersteuningstrajecten voor clubs doet het RVSP niet meer. In 2019 en waren er wel opnieuw tal van contacten naar aanleiding van de trainersopleiding waarvan het RVSP sinds 2017 trekker is. Concrete begeleidingsvragen krijgt het RVSP ook niet. Clubs komen daarvoor vaker terecht bij de federatie of lokale overheid die op haar beurt vaak al in contact staat met het RVSP (en de clubs vervolgens zelf kan verder helpen). Het RVSP stuurt de vragen ook specifiek door naar betrokken partners bv. Dynamo voor bestuurlijke vragen. RVS- vragen die clubverantwoordelijken stellen, beantwoordt het RVSP op maat. Extra acties lijken hier niet opportuun. Het RVSP op zich wel veel contacten heeft met de sector binnen de verschillende initiatieven die het binnen andere taken realiseert.

Opmerking:

- In 2018 werden alle acties met betrekking tot het kwaliteitslabel geschrapt. Dit werd aangehouden in 2019.

6. Kerntaak 6: de organisatie voorziet in begeleiding en ondersteuning van een kwaliteitsvolle omkadering

6.1. Activiteiten kerntaak 6

Taakinfilling van het platform in 2019		
	Visie	Activiteiten
Artsen	Het RVSP wil de artsen met interesse en ervaring in (risico)vechtsporten ondersteunen door de artsen te verzamelen, kennis te ontwikkelen en kennis te delen.	- In 2019 werden de eerste stappen gezet voor een E-opleidingsmodule. In 2019 werd een dossier onder het project Go.Digit van de KBS doorgestuurd, maar niet weerhouden. - Aangezien de module pas in 2020 klaar zal zijn, werd besloten om een nieuw bijscholingsmoment in te plannen. Op woensdag 9/10/2019 vond dit plaats op de Universiteit Antwerpen. 19 artsen namen deel aan het opleidingsmoment.
Federaties	Het RVSP wil de risicovechtsportfederaties ondersteunen in het streven naar degelijke opleidingskaders van trainers, scheidsrechters en bestuurders in de federaties en hun clubs.	- Het RVSP is sinds 2017 trekker van het overlegorgaan RVS van de Vlaamse Trainersschool en was daardoor betrokken bij elke stap die gezet werd ten aanzien van de VTS-opleidingen. In 2019 kwamen er 14 nieuwe initiators risicovechtsporten bij. In 2019 werd besloten om in eerste instantie een instructeur B opleiding te ontwikkelen. Het stramien werd hiervoor uitgewerkt. - De lijst van toezichthoudende artsen en de lijst van keuringsartsen bood dan weer verder een opportuniteit voor risicovechtsportclubs en -federaties om geschikte artsen aan te spreken.
Clubs	Het RVSP wil via de verschillende acties die het organiseert de clubs bewust maken van het belang van degelijk opgeleide trainers en bestuurders en hen de weg wijzen naar de kwaliteitsvolle opleidingen.	- In 2019 werd de opleiding “get fit 2 fight” georganiseerd in samenwerking met de Vlaamse Boks Liga. Er namen 6 personen deel. In 2020 herhalen we de opleiding. - Het RVSP ondersteunde laagdrempelige opleidingsinitiatieven van de federaties aan haar clubs zoals de opleiding hulp-initiator van VKBM²O. De opleiding werd volledig herwerkt binnen een gepast kader. Het RVSP gaf ook enkele uiteenzettingen in deze opleiding.
(Lokale) overheden	Het RVSP wil de lokale overheden duidelijkheid brengen over de invulling van een kwaliteitsvolle omkadering in een risicovechtsportclub en hen motiveren om bij te dragen aan de begeleiding van de clubs.	- Dit gebeurde via de verschillende interactiemomenten (zie fiche 7.3 communicatie en netwerking) tussen RVSP en lokale overheden. - Het ondersteuningstraject voor lokale overheden 2019 leverde hier opnieuw een belangrijke bijdrage voor de deelnemende overheden.
Andere	Het RVSP richt zich in haar opleidings- en bijscholingsacties tot scheidsrechters en bestuursleden.	- In 2019 gaf het RVSP opnieuw een sessie op de bijscholing voor officials van VKBM²O

6.2. Conclusie werking 2019 m.b.t. kerntaak 6

Algemene conclusie:

In 2018 bleek na een evaluatieronde dat de opleiding voor artsen een andere aanpak vereiste. Daarom werd geopteerd om de opleiding on hold te zetten en deze om te zetten naar een online platform (digitale e-learning module). In 2019 werd dit verder uitgewerkt, maar een eerste module kon nog niet starten. De start zal genomen worden in samenwerking met Domus Medica waarmee al een aantal voorbereidende stappen werden gezet. Doorheen het jaar en omwille van een stijgende vraag werd toch besloten om alsnog een opleidingsavond te organiseren in 2019. Deze avond kende een mooie opkomst met 19 deelnemers.

Verduidelijkingen:

- In 2019 zou bekeken worden of er een piste aanwezig was om te evolueren naar een officiële opleiding RVS-arts (cfr. Duikarts). Dit is “on hold” gezet. De opleiding duikarts bevat veel “medische” elementen. De opleiding RVS-arts bevat meer sportspecifieke verduidelijking voor de artsen waar we dienen mee rekening te houden. Voor RVS-artsen lijkt een andere aanpak van de opleiding aangewezen. Deze actie wordt ook voor 2020 geschrapt. Er wordt vooral ingezet op de e-learning module. Om deze e-learning ten volle uit te werken met meerder modules werd een Go.Digit dossier ingestuurd bij de Koning Boudewijn Stichting (KBS), maar het project werd niet weerhouden.
- In 2017 bleek er geen nood te zijn aan bijscholingsinitiatieven voor paramedische medewerkers. Het opmaken van een overzicht is dan ook niet aan de orde voor deze groep. OD01 is niet langer van toepassing. OD02 wordt slechts gedeeltelijk ingevuld. Ook een opleiding voor officials werd in 2019 niet ingevuld omdat hier geen vraag naar was vanuit de federaties. Waar nodig en gevraagd werd individuele input gegeven.
- Midden 2017 kreeg het RVSP de verantwoordelijkheid van VTS om de functie van trekker overlegorgaan risicovechtsporten op te nemen. Deze invulling vraagt tijd en investering. Een schatting leert dat dit inmiddels een gemiddelde geschatte tijdsbesteding van 0,5 dag per week opeiste sinds de start van de trekkersfunctie. Gezien het algemeen belang dat aan deze opleiding wordt gegeven, werd er op andere vlakken reeds in 2017 al terug geschroefd.

Hierdoor moesten we de uitvoering van al de andere acties kritisch bekijken. Voor paramedische medewerkers detecteerden we na eenvoudige mondelinge rondvraag in o.a. de commissie RVS geen concrete noden. We zetten de actie A002 daarom niet voort.

Voor scheidsrechters en officials legden we contacten en zijn er sinds 2017 gesprekken lopende, maar dit mondt nog niet uit in een concreet opleidingsvoorstel. In 2018 én 2019 opteerden we om zelf de aspecten voor officials te geven in alvast één federatie nl. VKBM²O. Het stramien dat opgesteld werd, vormt een basisstramien als advies aan andere RVS-federaties.

- Deelnemers opleiding trainers en artsen:

Geslaagden opleiding Initiator RVS: in 2016 = 14 → in 2017 = 7 → in 2018 = 13 → in 2019 = 14

Deelnemers artsen aan opleiding: in 2016 = 23 → in 2017 = 28 → in 2018 = 0 → in 2019 = 19

7. Kerntaak 7: de organisatie werkt samen met de erkende organisaties voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling

7.1. Taakinvulling kerntaak 7

Taakinvulling van het platform 2019		
Organisatie	Visie	Concreet
Gezond sporten	Het RVSP werkt voor de opmaak van de medische tools samen met relevante instanties zoals GSV en SKA.	GSV en SKA zijn sinds juni 2016 lid van de vzw. De artsen die in de medische commissie zetelen (Dr. Luk Buyse, Dr. Patrick Cras, Dr. Rik De Kinderen, Dr. Luc De Pelecijn en Dr. Paul Moeremans, Dr. Frederic Briouillet) werkten mee aan al de acties voor wat betreft de medische aspecten. De samenwerking werd doorgetrokken in 2019. In 2019 werd de studiedag sporten en het brein georganiseerd in samenwerking met GSV en ICES.
Ethisch sporten	Voor wat betreft de ethische thema's gaat het RVSP in overleg met ICES waar zinvol of nodig.	ICES is sinds juni 2016 lid van de vzw. Op regelmatige basis is er contact met deze organisaties.

7.2. Conclusie werking 2019 m.b.t. kerntaak 7

Algemene conclusie:

De samenwerking rond gezond en ethisch sporten met de organisatie voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling verliep vlot. Dit vertaalde zich in 2019 vooral in de organisatie van de studiedag "sporten en het brein".

In de commissie RVS werd in het bijzonder ook het thema matchfixing aangeraakt.

8. Activiteiten kerntaak 8: de organisatie bouwt de vereniging uit, structureert ze en beheert ze om de activiteiten kwaliteitsvol uit te voeren

8.1. Taakinvulling kerntaak 8

Taakinvulling van het platform 2019		
Organisatie	Visie	Concreet
RVSP	Het platform wordt vormgegeven door 2VTE. Het behouden van deze personeelsinzet en expertise is erg belangrijk voor de continuïteit van het werk van het RVSP en het	Jaarlijks legt het RVSP een actieplan en werkingsverslag voor aan de algemene vergadering van de vzw. Er vond één algemene ledenvergadering plaats. De raad van bestuur vergaderde vier keer in 2019. In augustus 2019 werd een nieuwe aanvraag tot erkenning en subsidiëring ingediend bij Sport Vlaanderen voor het werkingsjaar 2020.

	behoud van de dynamiek in de sector.	In het najaar 2019 kende het RVSP een moeilijkere periode. Door onverwachts personeelsuitval diende de werking voor een bepaalde periode een lagere versnelling te volgen. Dit gaf mede oorzaak dat een aantal acties minder intensief konden worden aangepakt.
Andere	Waar nodig en zinvol worden extra structuren opgezet of ad hoc werkgroepen georganiseerd.	Het RVSP stuurt een medische commissie risicovechtsporten aan die ervoor moet zorgen dat onderbouwde adviezen worden opgesteld. Sinds 2017 is er een commissie RVS actief waarin de adviezen worden besproken met de risicovechtsportfederaties in functie van de verdere implementatie ervan in de sector. Eind 2018 werd een startvergadering voor de mogelijke oprichting van een ethische commissie RVS besproken. In 2019 werd dit verder uitgediept, maar werd er besloten op de ethische vraagstukken te integreren in de werking van de medische commissie en commissie RVS. De API's werden opgenomen in de vergadering en als leden van de commissie uitgenodigd.

8.2. Conclusie werking 2019 m.b.t. kerntaak 8

Algemene conclusie:

In 2019 werd aan al de administratieve verplichtingen voldaan. We kenden in het najaar een wat onverwachte en moeilijkere periode wat personeelsbezetting betreft.

Hierdoor dienden een aantal acties uitgesteld of geannuleerd te worden nl.:

- De plaatsbezoeken bij lokale overheden of bij de federaties sinds 26/09.
- De intensievere opvolging federaties en gemeenten werd on hold gezet
- De vergadering van de commissie RVS werd verplaatst naar het voorjaar 2020
- De start van de voorbereiding van het beleidsplan 2021 – 2024 werd uitgesteld
- De vergaderingen van de medische commissie werden on hold gezet
- De kennismaking met nieuwe organisaties, bv. jitshare, werd uitgesteld
- De geplande bijscholing voor de docenten VTS werd uitgesteld

Ook het bestuursteam kende een aantal belangrijke wijzigingen. Zowel David Nassen (ISB) als Sophie Cools (VSF) namen afscheid van de organisatie die ze vertegenwoordigden.

Verduidelijkingen:

Het bleek nodig om de opstart van een ethische commissie te bekijken aangezien vooral de federaties zelf hier vragende partij voor zijn. Eind 2018 werd dit opnieuw duidelijk in de commissie RVS. In 2019 werd dit grondiger bestudeerd. Er werd daarbij geopteerd om de ethische aspecten te laten aansluiten bij de werking van de medische commissie en de commissie RVS. Een afzonderlijk ethische commissie voor RVS wordt er bijgevolg niet opgericht. Het RVSP dient daarbij haar adviserende rol te bewaken. Het RVSP geeft en ontwikkelt adviezen in overleg met de betrokken partners, maar elke federatie dien afzonderlijk te beslissen in welke mate ze dit wensen op te nemen in de reglementen.